



MINISTERUL EDUCAȚIEI ȘI CERCETĂRII
Clubul Sportiv Școlar Ilfov



PLAN DE DEZVOLTARE INSTITUȚIONALĂ 2026–2030

„Performanță prin educație, pasiune și perseverență”



MINISTERUL EDUCAȚIEI ȘI CERCETĂRII
Clubul Sportiv Școlar Ilfov



Elaborat de: Directorul Clubului Sportiv Școlar Ilfov împreună cu
colectivul de cadre didactice și personalul instituției

Aprobat prin Hotărârea Consiliului de Administrație nr. 11/31.07.2026

Data aprobării: 31.07.2026

Localitatea: Buftea, județul Ilfov

Perioada de implementare: 2026–2030

Prezentul Plan de Dezvoltare Instituțională al Clubului Sportiv Școlar Ilfov pentru perioada 2026–2030 reprezintă documentul strategic fundamental care stabilește direcțiile de dezvoltare ale instituției, obiectivele prioritare, măsurile de implementare și mecanismele de monitorizare și evaluare.

Documentul a fost elaborat în conformitate cu specificul activității sportive școlare și cu necesitățile de dezvoltare ale instituției, având la bază analiza situației actuale, identificarea oportunităților și stabilirea unor direcții realiste de evoluție.

PDI a fost analizat și aprobat de:
Consiliul de Administrație al Clubului Sportiv Școlar Ilfov
prin Hotărârea nr. 11/31.07.2026

Director,

Nume și prenume: Manea Mihaela Georgiana

Semnătura și ștampila:





DECLARAȚIA DE VIZIUNE

Clubul Sportiv Școlar Ilfov își propune să devină o instituție sportivă de referință în județul Ilfov și în regiunea București–Ilfov, prin asigurarea unui cadru modern de pregătire, dezvoltarea performanței sportive și formarea copiilor și tinerilor prin valorile educației sportive.

Viziunea instituției este aceea de a crea un mediu în care fiecare copil cu potențial sportiv să aibă posibilitatea de a se dezvolta armonios, beneficiind de pregătire de calitate, îndrumare profesionistă și condiții adecvate de performanță.

Clubul urmărește transformarea activității sportive într-un instrument de educație, incluziune socială și dezvoltare comunitară.

DECLARAȚIA DE MISIUNE

Misiunea Clubului Sportiv Școlar Ilfov este de a identifica, forma și susține copii și tineri talentați în practicarea sportului de performanță, oferind un cadru educațional bazat pe profesionalism, disciplină, fair-play și respect.

Prin cele cinci secții sportive:

- Handbal;
 - Fotbal;
 - Atletism;
 - Gimnastică;
 - Natație;
- clubul asigură:
- selecția și pregătirea sportivilor;
 - dezvoltarea aptitudinilor motrice și tehnice;
 - participarea la competiții;
 - promovarea performanței sportive;
 - colaborarea cu familia și comunitatea.

VALORILE INSTITUȚIEI

Performanța

Susținem progresul permanent și atingerea potențialului maxim al fiecărui sportiv.

Educația

Considerăm sportul un mijloc de formare a caracterului și personalității.

Respectul

Promovăm respectul față de colegi, adversari, antrenori și comunitate.

Disciplina

Încurajăm responsabilitatea și seriozitatea în pregătire.

Fair-play-ul

Susținem comportamentul sportiv corect și spiritul de echipă.

Perseverența

Considerăm efortul constant cheia dezvoltării și succesului.



Misterul Educației și Cercetării
Inspectoratul Școlar Județean Ilfov
Clubul Sportiv Școlar Ilfov

PLAN DE DEZVOLTARE INSTITUȚIONALĂ Perioada 2026–2030

CAPITOLUL I: ARGUMENT

1.1. Contextul elaborării Planului de Dezvoltare Instituțională

Planul de Dezvoltare Instituțională (PDI) al Clubului Sportiv Școlar Ilfov pentru perioada 2026–2030 reprezintă principalul document strategic de planificare și orientare a activității instituției pe termen mediu și lung. Acesta stabilește direcțiile de dezvoltare, obiectivele strategice și măsurile necesare pentru creșterea calității procesului instructiv-educativ, dezvoltarea organizațională și consolidarea rolului clubului în sistemul național al sportului școlar.

Elaborarea prezentului plan are la bază necesitatea adaptării permanente a activității clubului la evoluțiile din domeniul educației și sportului de performanță, precum și la cerințele comunității locale și ale beneficiarilor direcți. Dinamica dezvoltării județului Ilfov, creșterea populației școlare și interesul tot mai mare pentru practicarea activităților sportive impun o abordare strategică, orientată spre dezvoltarea durabilă a instituției.

Clubul Sportiv Școlar Ilfov desfășoară activități sportive în cadrul a cinci secții: handbal, fotbal, atletism, gimnastică și natație, având sediul în orașul Buftea. Selecția sportivilor se realizează pe aria întregului județ, ceea ce conferă clubului un bazin important de selecție și posibilitatea identificării tinerelor talente sportive din întregul areal al județului.

În același timp, dezvoltarea instituției este influențată de o serie de provocări obiective, dintre care cea mai importantă este lipsa unei baze sportive proprii. Activitatea de pregătire se desfășoară în spații puse la dispoziție de unități de învățământ sau alte instituții, în funcție de disponibilitatea acestora, ceea ce conduce la dificultăți în organizarea programului de antrenamente și în desfășurarea competițiilor. De asemenea, baza materială necesită modernizare și completare, iar accesul la infrastructura sportivă este limitat de programul și regulamentele administratorilor acestor baze sportive.

În acest context, Planul de Dezvoltare Instituțională urmărește identificarea unor soluții realiste și sustenabile pentru dezvoltarea infrastructurii, îmbunătățirea procesului de pregătire sportivă, creșterea performanței sportive și consolidarea



relațiilor de colaborare cu autoritățile publice, unitățile de învățământ, federațiile sportive și comunitatea locală.

Documentul reprezintă rezultatul unei analize aprofundate a situației existente și constituie un instrument de management strategic destinat orientării deciziilor manageriale și utilizării eficiente a resurselor disponibile.

1.2. Baza legală

Prezentul Plan de Dezvoltare Instituțională este elaborat în conformitate cu legislația națională în vigoare care reglementează organizarea și funcționarea sistemului de învățământ și a activităților sportive, având ca principale repere:

- Constituția României;
- Legea învățământului preuniversitar nr. 198/2023, cu modificările și completările ulterioare;
- Legea educației fizice și sportului nr. 69/2000, republicată, cu modificările și completările ulterioare;
- Regulamentul de organizare și funcționare a unităților de învățământ preuniversitar (ROFUIP), aprobat prin ordin al ministrului educației;
- Regulamentul privind organizarea și funcționarea cluburilor sportive școlare – OME 6224/2023;
- Strategiile naționale privind educația și sportul aflate în vigoare;
- Actele normative privind managementul instituțiilor publice, controlul intern managerial, sănătatea și securitatea în muncă, protecția datelor cu caracter personal și managementul calității;
- Regulamentele și normele federațiilor sportive naționale corespunzătoare disciplinelor sportive organizate în cadrul clubului;
- Documentele strategice elaborate de Ministerul Educației și de Agenția Națională pentru Sport;
- Strategia de dezvoltare a județului Ilfov și documentele de planificare ale autorităților administrației publice locale.

Totodată, elaborarea prezentului document are în vedere principiile bunei guvernante, ale managementului participativ, ale eficienței utilizării resurselor publice și ale dezvoltării durabile.

1.3. Rolul documentului strategic

Planul de Dezvoltare Instituțională reprezintă documentul fundamental de management strategic al Clubului Sportiv Școlar Ilfov și stabilește direcțiile de dezvoltare pentru perioada 2026–2030.

Prin intermediul acestui document sunt definite misiunea, viziunea, valorile instituției, obiectivele strategice, prioritățile de dezvoltare și măsurile necesare pentru atingerea performanțelor propuse.

PDI îndeplinește următoarele funcții:

- orientează dezvoltarea instituției pe termen mediu și lung;
- fundamentează deciziile manageriale și administrative;

- stabilește prioritățile privind utilizarea resurselor umane, materiale și financiare;
- facilitează monitorizarea și evaluarea rezultatelor instituționale;
- contribuie la creșterea calității procesului instructiv-educativ;
- sprijină atragerea resurselor financiare prin proiecte și parteneriate;
- consolidează relațiile de colaborare cu autoritățile publice, unitățile de învățământ, federațiile sportive, cluburile sportive și comunitatea locală;
- promovează transparența și responsabilitatea în actul managerial.

În egală măsură, Planul de Dezvoltare Instituțională constituie un instrument de comunicare cu beneficiarii direcți și indirecti ai activității clubului, oferind o imagine clară asupra direcțiilor de dezvoltare și a obiectivelor asumate.

1.4. Metodologia elaborării

Planul de Dezvoltare Instituțională a fost elaborat prin aplicarea unei metodologii bazate pe principiile managementului strategic, ale planificării participative și ale îmbunătățirii continue.

Procesul de elaborare a cuprins mai multe etape succesive:

a) Analiza documentară

Au fost analizate documentele legislative și strategice relevante, regulamentele de organizare și funcționare, documentele interne ale clubului, rapoartele de activitate, rezultatele sportive obținute în ultimii ani și situația resurselor umane și materiale.

b) Analiza mediului intern

Au fost evaluate structura organizatorică, resursa umană, nivelul de pregătire profesională al personalului, baza materială, infrastructura utilizată, resursele financiare, performanțele sportive și modul de organizare a activităților.

c) Analiza mediului extern

Au fost analizate caracteristicile socio-economice ale județului Ilfov, evoluția populației școlare, oportunitățile de finanțare, relațiile cu autoritățile administrației publice, colaborările instituționale și tendințele actuale din domeniul educației și sportului.

d) Analiza SWOT

Pe baza informațiilor colectate au fost identificate punctele tari, punctele slabe, oportunitățile și amenințările care influențează dezvoltarea instituției, constituind fundamentul stabilirii obiectivelor strategice.

e) Consultarea factorilor interesați

Procesul de elaborare a inclus consultarea conducerii clubului, a cadrelor didactice, a personalului administrativ, a reprezentanților părinților, precum și dialogul cu partenerii instituționali și autoritățile administrației publice locale, în vederea identificării principalelor nevoi și priorități de dezvoltare.



f) Stabilirea direcțiilor strategice

Pornind de la concluziile analizelor efectuate, au fost formulate misiunea și viziunea instituției, obiectivele strategice, planul operațional, indicatorii de performanță și mecanismele de monitorizare și evaluare.

Prezentul Plan de Dezvoltare Instituțională este un document dinamic, care poate fi revizuit și actualizat periodic în funcție de modificările legislative, de evoluția mediului educațional și sportiv, de rezultatele evaluărilor interne și externe și de nevoile de dezvoltare ale Clubului Sportiv Școlar Ilfov. Implementarea sa va fi monitorizată anual de conducerea clubului, iar rezultatele vor fundamenta măsurile de îmbunătățire și actualizare a planului.

CAPITOLUL II: PREZENTAREA INSTITUȚIEI

2.1. Date generale:

Denumirea unității: Clubul Sportiv Școlar Ilfov

Anul înființării: 2000

Tipul unității: Unitate de educație extrașcolară – COD CAEN 8551 – Învățământ în domeniul sportiv și recreațional

Localitatea: Orașul Buftea

Județul: Ilfov

Autoritate coordonatoare: Ministerul Educației și Cercetării, prin Inspectoratul Școlar Județean Ilfov

Perioada de implementare a Planului de Dezvoltare Instituțională: 2026–2030

Clubul Sportiv Școlar Ilfov este o instituție publică de învățământ preuniversitar cu profil sportiv, având misiunea de a identifica, forma și pregăti copii și tineri cu aptitudini pentru sportul de performanță, contribuind la dezvoltarea armonioasă a personalității acestora prin educație, disciplină și promovarea valorilor sportive.

Activitatea clubului este organizată în conformitate cu legislația în vigoare privind învățământul preuniversitar și educația fizică și sportul, având ca obiectiv principal dezvoltarea performanței sportive și reprezentarea județului Ilfov în competițiile școlare și federale.

2.2. Scurt istoric

Clubul Sportiv Școlar Ilfov a fost înființat în anul 2000, ca urmare a necesității dezvoltării și promovării sportului școlar la nivelul județului Ilfov și a creării unui cadru instituționalizat pentru selecția, inițierea, pregătirea și afirmarea sportivă a copiilor și tinerilor. Înființarea clubului a reprezentat un răspuns la nevoia comunității de a beneficia de o structură sportivă dedicată educației prin sport, formării deprinderilor motrice, dezvoltării performanței sportive și valorificării potențialului tinerilor sportivi.



La momentul constituirii, Clubul Sportiv Școlar Ilfov a debutat cu un număr de șapte secții sportive: **Atletism, Canotaj, Handbal, Fotbal, Șah, Tenis de Masă și Volei**, acestea reprezentând baza inițială de dezvoltare a activității sportive organizate la nivel județean. De-a lungul existenței sale, structura disciplinelor sportive a cunoscut modificări determinate de evoluția contextului sportiv, de resursele disponibile și de orientările strategice ale clubului. Astfel, au fost înființate noi secții, precum **Gimnastica și Natația**, iar anumite discipline sportive, precum **Voleiul, Canotajul, Tenisul de Masă, Șah și Rugby**, au fost ulterior retrase din oferta sportivă a clubului.

În cei peste douăzeci de ani de activitate, Clubul Sportiv Școlar Ilfov și-a consolidat rolul în cadrul sistemului național de educație sportivă, devenind o instituție reprezentativă pentru promovarea sportului de performanță juvenil și pentru formarea sportivilor în cadrul unui proces educațional integrat. Activitatea clubului s-a desfășurat permanent în concordanță cu principiile educației prin sport, prin participarea la competițiile organizate de Ministerul Educației, federațiile sportive naționale de specialitate și structurile sportive județene.

Un rol esențial în dezvoltarea clubului l-au avut profesorii-antrenori, care, prin profesionalism, implicare și continuitate în activitatea de pregătire, au contribuit la formarea generațiilor de sportivi și la obținerea unor rezultate remarcabile. Munca acestora, coroborată cu efortul și perseverența sportivilor, a permis afirmarea Clubului Sportiv Școlar Ilfov în competițiile sportive naționale și internaționale, contribuind totodată la promovarea imaginii județului Ilfov în domeniul sportiv.

Deși este o instituție relativ tânără comparativ cu alte cluburi sportive școlare din România, Clubul Sportiv Școlar Ilfov a reușit să obțină rezultate importante încă din primii ani de activitate. Performanțele realizate sunt cu atât mai relevante cu cât acestea au fost obținute în condițiile existenței unor limitări importante, generate de lipsa unei baze sportive proprii, infrastructura insuficient dezvoltată și resursele materiale și financiare reduse. În acest context, rezultatele obținute reflectă calitatea procesului instructiv-educativ, competența colectivului de cadre didactice și capacitatea instituției de a valorifica potențialul sportiv al elevilor.

Un domeniu în care Clubul Sportiv Școlar Ilfov s-a remarcat constant îl reprezintă disciplinele sportive individuale, unde sportivii clubului au obținut clasări pe podium și mențiuni la competiții de nivel național și internațional. Cele mai importante rezultate au fost înregistrate la discipline precum **Atletismul, Canotajul, Șahul și Tenisul de Masă**, unde pregătirea individualizată, valoarea sportivilor și activitatea metodică a profesorilor-antrenori au condus la afirmarea unor sportivi de nivel superior.

În egală măsură, disciplinele sportive de echipă au avut o contribuție importantă la dezvoltarea clubului și la consolidarea prestigiului acestuia. Secțiile de **Fotbal, Handbal și Volei** au obținut rezultate relevante în competițiile județene, zonale și naționale, prin participări în campionatele de juniori republicani și prin calificări în faze superioare ale competițiilor organizate de



structurile sportive de profil. De asemenea, disciplina sportivă **Rugby**, introdusă ulterior în cadrul clubului, a reprezentat o direcție nouă de dezvoltare, participând la competițiile organizate de structurile sportive de specialitate, inclusiv în cadrul Asociației Municipale de Rugby București, precum și la diverse cupe și competiții specifice.

Un indicator important al calității activității desfășurate în cadrul Clubului Sportiv Școlar Ilfov îl reprezintă promovarea sportivilor către structuri sportive de nivel superior. Rezultatele obținute în procesul de pregătire și participarea constantă în competiții au permis realizarea unor transferuri către cluburi de prestigiu din România, care activează la nivelurile superioare ale federațiilor sportive de specialitate. Relevante sunt transferurile realizate atât la sporturile de echipă, cât și la disciplinele sportive individuale.

De asemenea, parte din sportivii componenți ai grupelor Clubului Sportiv Școlar Ilfov s-au orientat către o carieră profesională în domeniul sportiv, urmând cursurile de specialitate ale universităților de profil, finalizându-și studiile și ocupând posturi didactice în cadrul Ministerului Educației și Cercetării și nu numai.

În perspectiva dezvoltării viitoare, evoluția demografică și dezvoltarea accelerată a zonei metropolitane București–Ilfov creează premise favorabile pentru extinderea activității Clubului Sportiv Școlar Ilfov. Creșterea numărului de copii și tineri, interesul comunității pentru activitățile sportive și necesitatea promovării unui stil de viață sănătos constituie oportunități importante pentru consolidarea rolului clubului ca centru de selecție, formare și performanță sportivă.

Prin misiunea sa educațională și sportivă, Clubul Sportiv Școlar Ilfov urmărește să rămână o instituție de referință pentru sportul școlar ilfovean, capabilă să ofere elevilor condiții optime pentru dezvoltarea aptitudinilor sportive, formarea caracterului prin valorile sportului și atingerea performanței la nivel județean, național și internațional.

2.3. Amplasare și aria de selecție

Sediul Clubului Sportiv Școlar Ilfov este situat în orașul Buftea, localitate aflată în partea de nord-vest a județului Ilfov, într-o zonă cu acces facil către municipiul București și către localitățile învecinate.

Clubul desfășoară activități de selecție și pregătire sportivă adresate copiilor și tinerilor proveniți atât din orașul Buftea, cât și din celelalte localitățile ale județului.

Aria extinsă de selecție constituie un avantaj competitiv pentru club, oferind posibilitatea identificării unui număr mare de copii cu aptitudini sportive. În același timp, această caracteristică generează provocări logistice legate de transportul sportivilor și de sincronizarea programelor de pregătire.

2.4. Structura organizatorică

Activitatea Clubului Sportiv Școlar Ilfov este organizată potrivit legislației specifice învățământului preuniversitar și este coordonată de directorul unității.

Structura organizatorică include:

- conducerea unității;
- Consiliul de Administrație;
- Consiliul Profesoral;
- profesorii-antrenori;
- compartimentul secretariat;
- compartimentul contabilitate;
- personal administrativ și auxiliar.

Procesul decizional se bazează pe principiile transparenței, responsabilității, colaborării și managementului participativ.

2.5. Resursa umană

Resursa umană reprezintă principalul factor de succes al Clubului Sportiv Școlar Ilfov.

Activitatea instructiv-sportivă este desfășurată de profesori-antrenori calificați, cu experiență în pregătirea sportivilor și participarea la competițiile naționale.

Personalul didactic urmărește:

- dezvoltarea performanței sportive;
- educarea spiritului competițional;
- promovarea fair-play-ului;
- dezvoltarea armonioasă a copiilor și tinerilor;
- prevenirea abandonului sportiv;
- colaborarea permanentă cu familia și școala.

Procesul de formare continuă a personalului este susținut prin participarea la cursuri de perfecționare, conferințe, schimburi de experiență și programe organizate de federațiile sportive și instituțiile de învățământ superior.

2.6. Organizarea activității sportive

Clubul Sportiv Școlar Ilfov funcționează prin intermediul următoarelor secții sportive:

Secția Handbal

Secția urmărește formarea sportivilor pentru participarea la competițiile școlare și campionatele organizate de Asociația Județeană de Handbal Ilfov și Federația Română de Handbal, dezvoltând deprinderile tehnico-tactice și spiritul de echipă.

Secția Fotbal

Activitatea este orientată către selecția și pregătirea copiilor și juniorilor pentru competițiile organizate de Federația Română de Fotbal și Asociația



Municipală de Fotbal București/Asociația Județeană de Fotbal Ilfov, contribuind la dezvoltarea performanței sportive și promovarea talentelor.

Secția Atletism

Secția dezvoltă calitățile motrice fundamentale și pregătește sportivii pentru probele specifice atletismului, participând la competițiile naționale dedicate copiilor și juniorilor.

Secția Gimnastică

Pregătirea este orientată spre dezvoltarea coordonării, mobilității, echilibrului și disciplinei, punând accent pe formarea tehnică încă de la vârste mici, participând la competițiile organizate de F.R.G. dedicate copiilor și juniorilor.

Secția Natație

Activitatea secției contribuie la dezvoltarea armonioasă a sportivilor și urmărește participarea la competițiile organizate de Federația Română de Natație și Pentatlon Modern.

2.7. Baza materială

Una dintre principalele provocări ale Clubului Sportiv Școlar Ilfov este reprezentată de lipsa unei baze sportive proprii.

În prezent, activitatea de pregătire se desfășoară în spații sportive aparținând unităților de învățământ și altor instituții partenere, în baza unor acorduri de colaborare conform OME nr. 6224/2023 – Regulamentul de Organizare și Funcționare a Cluburilor Sportive Școlare:

Art. 51:

(1) Pentru buna desfășurare a activității, cluburile sportive școlare beneficiază de baze sportive proprii și de dreptul de acces, prioritar și în mod gratuit, în bazele sportive care aparțin unităților de învățământ preuniversitar de stat.

(2) Accesul în bazele sportive care aparțin unităților de învățământ preuniversitar de stat se face după desfășurarea propriilor activități ale acestora, conform orarului și planului de învățământ, iar programul de desfășurare al pregătirii sportive și competițiilor va fi stabilit de comun acord între conducerea celor două unități.

(3) Cluburile sportive școlare pot închiria, în condițiile legii și în limita fondurilor disponibile, și alte baze sportive.

Această situație generează o serie de dificultăți:

- acces limitat la sălile de sport;
- programarea antrenamentelor în funcție de disponibilitatea bazelor sportive;
- imposibilitatea desfășurării unor activități în intervalele orare optime;

- dificultăți în organizarea competițiilor oficiale;
- costuri logistice suplimentare;
- limitarea dezvoltării unor noi grupe de performanță.

Dotarea cu materiale sportive necesită modernizare și completare pentru toate cele cinci secții sportive.

2.8. Relația cu comunitatea

Clubul Sportiv Școlar Ilfov dezvoltă relații de colaborare cu:

- Inspectoratul Școlar Județean Ilfov;
- unitățile de învățământ din județ;
- autoritățile administrației publice locale;
- federațiile sportive naționale;
- asociațiile sportive județene;
- părinții sportivilor;
- organizațiile neguvernamentale cu activitate în domeniul educației și sportului.

Prin aceste parteneriate sunt susținute activitățile de selecție, pregătire sportivă, organizare a competițiilor și promovare a unui stil de viață sănătos.

2.9. Principalele provocări instituționale

Analiza situației actuale evidențiază existența unor provocări majore care influențează dezvoltarea instituției:

- lipsa unei baze sportive proprii;
- insuficiența spațiilor de antrenament;
- accesul dificil la infrastructura sportivă administrată de alte instituții;
- necesitatea modernizării bazei materiale;
- atragerea și menținerea sportivilor din întreg județul Ilfov;
- dezvoltarea resurselor financiare prin proiecte și parteneriate;
- creșterea performanței sportive în condițiile unei infrastructuri limitate.

Aceste provocări constituie punctul de plecare pentru stabilirea obiectivelor strategice ale prezentului Plan de Dezvoltare Instituțională și fundamentează direcțiile de dezvoltare asumate pentru perioada 2026–2031.

CAPITOLUL III: ANALIZA CONTEXTULUI EXTERN (ANALIZA PESTEL)

3.1. Introducere

Analiza PESTEL reprezintă un instrument de management strategic utilizat pentru evaluarea factorilor externi care influențează activitatea unei organizații. În cazul Clubului Sportiv Școlar Ilfov, această analiză permite identificarea oportunităților și a riscurilor generate de mediul politic, economic, social, tehnologic, ecologic și legislativ, oferind fundamentul pentru stabilirea obiectivelor strategice și a direcțiilor de dezvoltare.



Clubul își desfășoară activitatea în județul Ilfov, una dintre cele mai dinamice zone de dezvoltare din România, caracterizată prin creștere demografică, dezvoltare economică accelerată și extinderea continuă a zonelor rezidențiale. Aceste caracteristici generează atât oportunități importante pentru dezvoltarea sportului școlar, cât și provocări privind infrastructura și accesul la facilități sportive.

3.2. Factori politici

Activitatea Clubului Sportiv Școlar Ilfov este influențată de politicile publice privind educația, tineretul și sportul, precum și de prioritățile stabilite la nivel național și local.

Ministerul Educației și Cercetării promovează dezvoltarea sportului școlar ca parte integrantă a procesului educațional, în timp ce Agenția Națională pentru Sport și federațiile sportive susțin programele destinate identificării și pregătirii tinerelor talente.

La nivel local, colaborarea cu Consiliul Județean Ilfov și cu autoritățile administrației publice din Buftea și din localitățile limitrofe poate facilita implementarea unor proiecte privind dezvoltarea infrastructurii sportive, organizarea competițiilor și promovarea sportului în comunitate.

Totodată, strategiile europene privind sănătatea populației și combaterea sedentarismului acordă o importanță deosebită dezvoltării activităților sportive pentru copii și tineri.

Oportunități

- sprijin instituțional pentru dezvoltarea sportului școlar;
- posibilitatea accesării programelor guvernamentale;
- parteneriate cu autoritățile locale;
- dezvoltarea proiectelor finanțate din fonduri europene.

Riscuri

- modificarea priorităților bugetare;
- schimbările legislative;
- fluctuația finanțării publice.

3.3. Factori economici

Județul Ilfov este una dintre regiunile cu cea mai ridicată rată de dezvoltare economică din România, beneficiind de investiții importante în domeniul imobiliar, logistic, industrial și al serviciilor.

Creșterea nivelului de trai și dezvoltarea mediului de afaceri creează premise favorabile pentru atragerea sponsorilor și dezvoltarea parteneriatelor public-private.

Cu toate acestea, dezvoltarea economică este însoțită de creșterea costurilor de funcționare, a cheltuielilor pentru utilități, transport și materiale sportive.



În lipsa unei baze sportive proprii, clubul este nevoit să utilizeze infrastructura altor instituții, ceea ce poate genera costuri suplimentare și limitări în organizarea activității.

Oportunități

- dezvoltarea mediului economic local;
- existența companiilor interesate de responsabilitate socială;
- posibilitatea atragerii de sponsorizări și donații;
- accesarea programelor de finanțare naționale și europene.

Riscuri

- creșterea costurilor de funcționare;
- limitarea resurselor bugetare;
- concurența pentru atragerea finanțărilor.

3.4. Factori sociali

Ilfovul înregistrează una dintre cele mai ridicate rate de creștere demografică din România, determinată de extinderea zonelor rezidențiale din jurul municipiului București.

Creșterea numărului de copii și tineri reprezintă o oportunitate majoră pentru extinderea activității Clubului Sportiv Școlar Ilfov și dezvoltarea procesului de selecție.

Totodată, interesul părinților pentru activitățile sportive este în continuă creștere, pe fondul preocupărilor privind sănătatea copiilor și combaterea sedentarismului.

Pe de altă parte, utilizarea excesivă a tehnologiei, reducerea timpului destinat activităților fizice și competiția cu numeroasele cluburi sportive private influențează procesul de selecție și menținere a sportivilor.

Oportunități

- bazin larg de selecție;
- creșterea interesului pentru sport;
- implicarea părinților;
- dezvoltarea sportului școlar.

Riscuri

- abandonul sportiv;
- sedentarismul;
- migrarea către cluburi private;
- reducerea timpului liber destinat activităților sportive.

3.5. Factori tehnologici

Evoluția tehnologiei oferă oportunități importante pentru modernizarea procesului de pregătire sportivă.



Utilizarea aplicațiilor informatice, a platformelor digitale, a echipamentelor de analiză video și a instrumentelor de monitorizare a performanței permite individualizarea procesului de antrenament și creșterea eficienței acestuia.

Digitalizarea activității administrative contribuie la eficientizarea managementului instituțional și la reducerea timpului alocat activităților birocratice.

Pentru Clubul Sportiv Școlar Ilfov, modernizarea tehnologică reprezintă una dintre direcțiile prioritare de dezvoltare.

Oportunități

- utilizarea platformelor digitale;
- monitorizarea performanței sportive;
- management electronic al documentelor;
- promovarea activităților în mediul online.

Riscuri

- costurile ridicate ale tehnologiilor moderne;
- necesitatea formării personalului;
- ritmul accelerat al schimbărilor tehnologice.

3.6. Factori ecologici

Creșterea preocupărilor pentru protecția mediului influențează inclusiv activitatea instituțiilor sportive.

Clubul urmărește promovarea unui comportament responsabil față de mediul înconjurător prin:

- utilizarea eficientă a resurselor;
- reducerea consumului de hârtie;
- colectarea selectivă a deșeurilor;
- încurajarea transportului sustenabil;
- organizarea activităților sportive în condiții de protejare a spațiilor verzi.

În perspectiva realizării unei baze sportive proprii, principiile dezvoltării durabile vor constitui criterii importante în proiectarea și administrarea acesteia.

Oportunități

- finanțări pentru clădiri eficiente energetic;
- proiecte privind dezvoltarea durabilă;
- educație ecologică prin sport.

Riscuri

- fenomene meteorologice extreme;
- costurile implementării soluțiilor ecologice;
- restricții privind utilizarea unor spații.

3.7. Factori legislativi

Activitatea Clubului Sportiv Școlar Ilfov este reglementată de un ansamblu complex de acte normative din domeniul educației, sportului, finanțelor publice,



sănătății și securității în muncă, protecției copilului și protecției datelor cu caracter personal.

Modificările legislative impun actualizarea permanentă a procedurilor interne și adaptarea activității instituției la noile cerințe.

Respectarea normelor privind siguranța copiilor, etica profesională, integritatea și transparența constituie condiții esențiale pentru funcționarea eficientă a clubului.

Oportunități

- clarificarea cadrului legislativ;
- standardizarea managementului;
- dezvoltarea controlului managerial intern.

Riscuri

- modificări legislative frecvente;
- creșterea obligațiilor administrative;
- necesitatea actualizării permanente a documentelor interne.

Analiza evidențiază faptul că mediul extern oferă numeroase oportunități pentru dezvoltarea Clubului Sportiv Școlar Ilfov. Poziționarea în județul Ilfov, caracterizat printr-o dezvoltare demografică și economică accelerată, creează premise favorabile extinderii activității sportive și atragerii unui număr tot mai mare de copii și tineri.

În același timp, lipsa unei baze sportive proprii, concurența cluburilor private, creșterea costurilor de funcționare și dependența de infrastructura altor instituții reprezintă provocări semnificative.

În perioada 2026–2030, direcția strategică prioritară a Clubului Sportiv Școlar Ilfov trebuie să fie dezvoltarea infrastructurii sportive proprii, modernizarea bazei materiale, diversificarea surselor de finanțare și consolidarea parteneriatelor cu autoritățile publice, unitățile de învățământ, federațiile sportive și mediul economic local.

Rezultatele analizei PESTEL constituie fundamentul elaborării analizei SWOT și al definirii obiectivelor strategice cuprinse în prezentul Plan de Dezvoltare Instituțională.

CAPITOLUL IV: ANALIZA MEDIULUI INTERN

4.1. Introducere

Analiza mediului intern are rolul de a evidenția nivelul actual de dezvoltare al Clubului Sportiv Școlar Ilfov, prin evaluarea resurselor umane, materiale și financiare, a modului de organizare și funcționare, a performanțelor sportive și a relațiilor instituționale. Concluziile acestei analize constituie baza elaborării obiectivelor strategice și a măsurilor de dezvoltare pentru perioada 2026–2030.



Clubul Sportiv Școlar Ilfov funcționează ca unitate de educație extrașcolară, având misiunea de a pregăti copii și tineri pentru practicarea sportului de performanță și de a promova valorile educației prin sport.

4.2. Management instituțional

Activitatea clubului este organizată în conformitate cu legislația în vigoare și este coordonată de directorul unității, împreună cu Consiliul de Administrație și Consiliul Profesoral.

Managementul instituțional urmărește:

- asigurarea unui climat organizațional bazat pe colaborare și responsabilitate;
- utilizarea eficientă a resurselor disponibile;
- dezvoltarea continuă a activității sportive;
- respectarea principiilor legalității, transparenței și eficienței.

Conducerea clubului promovează un management participativ, implicând profesorii-antrenori în procesul decizional și în elaborarea direcțiilor de dezvoltare.

Aspecte pozitive

- structură organizatorică funcțională;
- colaborare eficientă între compartimente;
- experiență managerială;
- preocupare pentru dezvoltarea instituției.

Aspecte care necesită îmbunătățire

- digitalizarea completă a proceselor administrative;
- dezvoltarea managementului bazat pe indicatori de performanță;
- diversificarea surselor de finanțare.

4.3. Resursa umană

Resursa umană reprezintă principalul capital al Clubului Sportiv Școlar Ilfov.

Activitatea instructiv-sportivă este desfășurată de profesori-antrenori specializați în disciplinele sportive existente în cadrul clubului.

Personalul didactic are responsabilitatea:

- selecției sportivilor;
- pregătirii tehnico-tactice;
- participării la competiții;
- monitorizării progresului sportivilor;
- colaborării cu familia și unitățile de învățământ.

Personalul administrativ și auxiliar contribuie la buna funcționare a activității instituției prin gestionarea documentelor, a resurselor financiare și a activităților suport.

Necesități identificate

- participarea periodică la programe de formare profesională;



- dezvoltarea competențelor digitale;
- schimburi de experiență cu alte cluburi sportive școlare;
- perfecționarea în domeniul managementului performanței sportive.

4.4. Activitatea sportivă

Clubul Sportiv Școlar Ilfov desfășoară activități de pregătire în cadrul următoarelor secții sportive:

- Handbal;
- Fotbal;
- Atletism;
- Gimnastică;
- Natație.

Pregătirea sportivilor este organizată pe grupe de vârstă și nivel de performanță, conform regulamentelor Ministerului Educației și Cercetării și ale federațiilor sportive naționale.

Procesul de selecție are caracter permanent și se realizează în colaborare cu unitățile de învățământ din județul Ilfov.

Obiectivele activității sportive sunt:

- identificarea copiilor cu aptitudini sportive;
- dezvoltarea performanței sportive;
- participarea la competițiile școlare și federale;
- promovarea sportivilor către loturile reprezentative.

4.5. Resursa materială

Analiza bazei materiale evidențiază faptul că aceasta reprezintă principalul factor limitativ în dezvoltarea instituției.

Clubul nu dispune de bază sportivă proprie, iar activitatea se desfășoară în spații puse la dispoziție de unități de învățământ și alte instituții partenere.

Această situație conduce la:

- acces limitat la infrastructura sportivă;
- programarea antrenamentelor în funcție de disponibilitatea bazelor sportive;
- reducerea timpului efectiv de pregătire;
- dificultăți în organizarea competițiilor;
- imposibilitatea dezvoltării unor noi grupe.

Materialele sportive existente permit desfășurarea activităților curente, însă necesită completare și modernizare pentru toate cele cinci secții sportive.

Priorități

- achiziționarea de echipamente moderne;
- înlocuirea materialelor uzate;
- dotarea specifică fiecărei secții;
- dezvoltarea unei baze sportive proprii.



4.6. Resurse financiare

Finanțarea activității se realizează în principal din fondurile alocate prin bugetul Ministerului Educației, completate, după caz, de alte surse legal constituite.

Pentru dezvoltarea instituției este necesară diversificarea surselor de finanțare prin:

- sponsorizări;
- donații;
- proiecte cu finanțare europeană;
- parteneriate cu autoritățile administrației publice locale;
- colaborări cu mediul privat.

Creșterea capacității de atragere a resurselor financiare reprezintă o condiție esențială pentru realizarea investițiilor necesare.

4.7. Relațiile instituționale

Clubul dezvoltă relații de colaborare cu:

- Inspectoratul Școlar Județean Ilfov;
- unități de învățământ din județ;
- autorități ale administrației publice locale;
- federații sportive naționale;
- cluburi sportive;
- asociații sportive județene;
- părinții sportivilor.

Aceste colaborări facilitează desfășurarea activităților de selecție, pregătire și participare la competiții.

4.8. Performanța sportivă

Participarea constantă la competițiile școlare și federale demonstrează implicarea profesorilor-antrenori și a sportivilor în procesul de pregătire.

Obiectivele privind performanța sportivă urmăresc:

- creșterea numărului de sportivi legitimați;
- îmbunătățirea rezultatelor la competițiile județene și naționale;
- promovarea sportivilor către loturile naționale;
- dezvoltarea performanței pe termen lung.

Monitorizarea rezultatelor se realizează prin evaluări periodice și prin analiza indicatorilor specifici fiecărei discipline sportive.

4.9. Analiza diagnostică

Puncte forte

- existența celor cinci secții sportive;
- profesori-antrenori calificați și implicați;
- bazin de selecție extins în județul Ilfov;
- imagine bună în comunitatea locală;

- colaborări cu unități de învățământ și autorități.

Puncte slabe

- lipsa unei baze sportive proprii;
- bază materială insuficientă;
- acces limitat la infrastructura sportivă;
- resurse financiare limitate pentru investiții;
- dificultăți logistice privind transportul sportivilor.

Necesități prioritare

1. Construirea unei baze sportive proprii.
2. Modernizarea bazei materiale.
3. Dezvoltarea parteneriatelor cu autoritățile locale.
4. Atragerea de fonduri externe.
5. Creșterea numărului de sportivi legitimați.
6. Digitalizarea activităților administrative și sportive.
7. Dezvoltarea profesională continuă a personalului.

În esență analiza mediului intern evidențiază faptul că Clubul Sportiv Școlar Ilfov dispune de resurse umane competente, de o structură organizatorică funcțională și de un potențial ridicat de dezvoltare, susținut de bazinul extins de selecție și de implicarea cadrelor didactice.

Principalele vulnerabilități sunt determinate de lipsa unei baze sportive proprii, de nivelul insuficient al dotărilor materiale și de dependența de infrastructura altor instituții. Aceste aspecte influențează capacitatea clubului de a extinde activitatea, de a diversifica oferta sportivă și de a obține performanțe constante la nivel național.

În perioada 2026–2030, prioritatea strategică a Clubului Sportiv Școlar Ilfov este dezvoltarea infrastructurii sportive proprii, modernizarea bazei materiale, consolidarea resurselor financiare și creșterea performanței sportive printr-un management orientat spre calitate, eficiență și parteneriat cu comunitatea.

CAPITOLUL V: ANALIZA SWOT

5.1. Introducere

Analiza SWOT (Strengths – Weaknesses – Opportunities – Threats) reprezintă un instrument de diagnoză strategică utilizat pentru identificarea factorilor interni și externi care influențează dezvoltarea Clubului Sportiv Școlar Ilfov. Aceasta sintetizează concluziile analizelor PESTEL și ale mediului intern și constituie fundamentul stabilirii direcțiilor strategice pentru perioada 2026–2030.



Scopul analizei este de a valorifica punctele forte și oportunitățile existente, de a reduce impactul punctelor slabe și de a anticipa amenințările care pot afecta dezvoltarea instituției.

5.2. Analiza SWOT pe domenii

A. Management instituțional

Puncte forte

- management orientat spre dezvoltare și performanță;
- structură organizatorică funcțională;
- implicarea conducerii în dezvoltarea clubului;
- colaborare eficientă între compartimente;
- experiență în organizarea activităților sportive și administrative.

Puncte slabe

- digitalizare incompletă a proceselor administrative;
- resurse limitate pentru implementarea unor proiecte de anvergură;
- dependență de finanțarea bugetară.

Oportunități

- accesarea fondurilor europene și guvernamentale;
- colaborări cu autoritățile administrației publice locale;
- dezvoltarea managementului bazat pe indicatori de performanță;
- extinderea parteneriatelor instituționale.

Amenințări

- modificări legislative frecvente;
- fluctuații ale finanțării publice;
- creșterea responsabilităților administrative.

B. Resursa umană

Puncte forte

- profesori-antrenori calificați și dedicați;
- experiență în pregătirea sportivilor;
- colaborare eficientă între cadrele didactice;
- preocupare pentru perfecționarea profesională.

Puncte slabe

- necesitatea extinderii programelor de formare continuă;
- încărcare ridicată a personalului în perioadele competiționale;
- acces limitat la schimburi internaționale de experiență.

Oportunități

- programe de formare profesională finanțate;
- colaborări cu universități și federații sportive;
- utilizarea platformelor digitale pentru dezvoltare profesională.

Amenințări

- migrarea specialiștilor către mediul privat;



- deficit de personal calificat în anumite discipline sportive;
- creșterea cerințelor profesionale.

C. Activitatea sportivă

Puncte forte

- existența a cinci secții sportive;
- bazin extins de selecție din județul Ilfov;
- participare constantă la competițiile școlare și federale;
- experiență în formarea sportivilor de performanță.

Puncte slabe

- imposibilitatea extinderii numărului de grupe din cauza lipsei spațiilor;
- dificultăți în organizarea programului de antrenamente;
- limitarea timpului efectiv de pregătire.

Oportunități

- creșterea populației școlare în județul Ilfov;
- dezvoltarea programelor de selecție în școli;
- colaborări cu federațiile sportive;
- organizarea competițiilor locale și regionale.

Amenințări

- concurența cluburilor sportive private;
- abandonul sportiv;
- reducerea timpului dedicat activităților fizice.

D. Baza materială și infrastructura

Puncte forte

- existența unor materiale sportive funcționale;
- colaborări pentru utilizarea bazelor sportive existente;
- experiență în organizarea activităților în condiții logistice dificile.

Puncte slabe

- lipsa unei baze sportive proprii;
- dotare insuficientă pentru toate secțiile sportive;
- dependență de infrastructura altor instituții;
- imposibilitatea organizării unor competiții oficiale de amploare.

Oportunități

- programe de investiții în infrastructura sportivă;
- finanțări europene și naționale;
- parteneriate public-private;
- implicarea autorităților locale în dezvoltarea infrastructurii.

Amenințări

- acces limitat la bazele sportive utilizate;
- creșterea costurilor de întreținere și echipamente;
- uzura accelerată a materialelor sportive.



E. Resurse financiare

Puncte forte

- finanțare publică stabilă pentru funcționarea de bază;
- posibilitatea accesării altor surse legale de finanțare.

Puncte slabe

- resurse insuficiente pentru investiții majore;
- dependență ridicată de bugetul alocat;
- fonduri limitate pentru modernizarea infrastructurii.

Oportunități

- sponsorizări;
- proiecte europene;
- finanțări prin programe guvernamentale;
- parteneriate cu mediul de afaceri.

Amenințări

- diminuarea fondurilor publice;
- creșterea costurilor de funcționare;
- concurență ridicată pentru accesarea finanțărilor.

F. Relația cu comunitatea

Puncte forte

- imagine pozitivă în comunitatea locală;
- colaborări cu unitățile de învățământ;
- implicarea părinților în susținerea activităților sportive;
- deschidere către parteneriate.

Puncte slabe

- vizibilitate redusă în mediul online;
- promovare insuficientă a rezultatelor sportive;
- număr limitat de evenimente organizate de club.

Oportunități

- dezvoltarea comunicării digitale;
- implicarea comunității locale în proiecte sportive;
- colaborări cu mass-media locală;
- organizarea de competiții și evenimente pentru promovarea sportului.

Amenințări

- interes fluctuant al comunității pentru activitățile sportive;
- competiția cu alte forme de petrecere a timpului liber;
- reducerea implicării voluntarilor și a sponsorilor.

5.3. Sinteza analizei SWOT

Puncte forte	Puncte slabe
Profesori-antrenori calificați	Lipsa bazei sportive proprii
Cinci secții sportive	Dotări materiale insuficiente
Bazin extins de selecție	Acces limitat la infrastructura sportivă
Management instituțional funcțional	Resurse financiare limitate pentru investiții
Colaborări cu unitățile de învățământ	Vizibilitate redusă în mediul online
Oportunități	Amenințări
Creșterea demografică a județului Ilfov	Concurența cluburilor private
Fonduri europene și guvernamentale	Fluctuația finanțării publice
Parteneriate cu autoritățile locale	Creșterea costurilor de funcționare
Interes crescut pentru sport și sănătate	Abandonul sportiv și sedentarismul
Dezvoltarea tehnologiilor digitale	Modificări legislative frecvente

Analiza SWOT evidențiază faptul că Clubul Sportiv Școlar Ilfov dispune de un potențial ridicat de dezvoltare, susținut de resursa umană calificată, de existența celor cinci secții sportive și de bazinul extins de selecție din județul Ilfov.

Principala vulnerabilitate o reprezintă lipsa unei baze sportive proprii, care limitează dezvoltarea activității, eficiența procesului de pregătire și capacitatea de organizare a competițiilor. Această situație influențează direct performanța sportivă și necesită identificarea unor soluții instituționale și investiționale pe termen mediu și lung.

Pe baza acestei analize se conturează următoarele direcții strategice prioritare pentru perioada 2026–2030:

- Dezvoltarea infrastructurii sportive**, prin identificarea și realizarea unei baze sportive proprii, adaptate nevoilor celor cinci secții.
- Modernizarea bazei materiale**, prin achiziția de echipamente și materiale sportive specifice fiecărei discipline.
- Creșterea performanței sportive**, prin extinderea procesului de selecție, optimizarea pregătirii și participarea constantă la competiții.
- Consolidarea resurselor umane**, prin formare profesională continuă și schimburi de bune practici.
- Diversificarea surselor de finanțare**, prin accesarea de proiecte, sponsorizări și parteneriate.
- Întărirea relației cu comunitatea**, prin promovarea activităților clubului și dezvoltarea colaborării cu școlile, autoritățile publice și mediul economic.



Analiza SWOT confirmă că dezvoltarea unei infrastructuri sportive proprii reprezintă prioritatea strategică majoră a Clubului Sportiv Școlar Ilfov și condiția esențială pentru atingerea obiectivelor de performanță și dezvoltare instituțională asumate prin prezentul Plan de Dezvoltare Instituțională.

CAPITOLUL VI: MISIUNEA, VIZIUNEA ȘI VALORILE INSTITUȚIEI

6.1. Fundamentarea identității strategice

Clubul Sportiv Școlar Ilfov își desfășoară activitatea într-un context educațional și sportiv caracterizat prin schimbări continue, determinate de evoluția societății, dezvoltarea tehnologiei, modificările legislative și creșterea cerințelor privind calitatea procesului instructiv-sportiv.

În acest context, definirea misiunii, viziunii și valorilor instituționale reprezintă baza managementului strategic și exprimă angajamentul clubului față de elevi, părinți, comunitate și partenerii instituționali.

Identitatea strategică a Clubului Sportiv Școlar Ilfov are la bază principiile educației prin sport, promovarea excelenței, dezvoltarea armonioasă a copiilor și tinerilor, respectarea valorilor etice și asigurarea egalității de șanse pentru toți beneficiarii.

6.2. Misiunea

Clubul Sportiv Școlar Ilfov are misiunea de a identifica, forma și dezvolta copii și tineri cu aptitudini sportive, oferindu-le un cadru educațional și competițional de înaltă calitate, care să favorizeze atingerea performanței sportive, dezvoltarea armonioasă a personalității și promovarea valorilor specifice sportului.

În îndeplinirea acestei misiuni, clubul urmărește:

- identificarea și selecția timpurie a copiilor cu potențial sportiv;
- asigurarea unui proces de pregătire modern, adaptat particularităților fiecărei discipline sportive;
- dezvoltarea performanței sportive la nivel județean, regional și național;
- formarea unor deprinderi de viață bazate pe disciplină, responsabilitate și perseverență;
- promovarea unui stil de viață sănătos și activ;
- dezvoltarea spiritului de echipă, a fair-play-ului și a respectului reciproc;
- colaborarea permanentă cu familia, școala și comunitatea locală.

Clubul își asumă rolul de instituție educațională care contribuie la formarea viitorilor sportivi și cetățeni activi, responsabili și implicați în viața comunității.

6.3. Viziunea

Până în anul 2030, Clubul Sportiv Școlar Ilfov își propune să devină un centru de excelență în sportul școlar din regiunea București–Ilfov, recunoscut pentru calitatea procesului de pregătire, performanțele sportive obținute, profesionalismul resursei umane și dezvoltarea unei infrastructuri sportive moderne, capabile să răspundă nevoilor tuturor celor cinci secții sportive.

Realizarea acestei viziuni presupune:

- dezvoltarea unei baze sportive proprii, multifuncționale;
- modernizarea permanentă a bazei materiale;
- creșterea numărului de sportivi legitimați și a grupelor de performanță;
- participarea constantă la competiții naționale și internaționale;
- promovarea sportivilor către loturile naționale și structurile de înaltă performanță;
- dezvoltarea unui management instituțional modern și eficient;
- consolidarea parteneriatelor cu autoritățile publice, unitățile de învățământ, federațiile sportive și mediul economic;
- utilizarea tehnologiilor digitale în procesul de pregătire și management.

Viziunea exprimă aspirația clubului de a deveni un reper al sportului școlar din județul Ilfov și un model de bună practică în domeniul pregătirii sportive a copiilor și tinerilor.

6.4. Valorile instituționale

Întreaga activitate a Clubului Sportiv Școlar Ilfov se desfășoară în concordanță cu un set de valori care ghidează comportamentul personalului, al sportivilor și al tuturor partenerilor implicați în procesul educațional.

Performanța: Promovarea excelenței și atingerea celor mai bune rezultate sportive prin muncă, perseverență și profesionalism.

Profesionalismul: Desfășurarea activităților la standarde ridicate de calitate, cu responsabilitate, competență și respectarea normelor profesionale.

Integritatea: Respectarea principiilor etice, a legalității, transparenței și corectitudinii în toate activitățile desfășurate.

Respectul: Manifestarea respectului față de sportivi, profesori, adversari, arbitri, părinți și parteneri instituționali.

Fair-play-ul: Promovarea competiției loiale, a spiritului sportiv și a comportamentului responsabil atât în timpul antrenamentelor, cât și al competițiilor.

Responsabilitatea

Asumarea responsabilității pentru deciziile și acțiunile întreprinse în vederea realizării obiectivelor instituției.



Spiritul de echipă: Încurajarea colaborării, solidarității și sprijinului reciproc între sportivi, profesori și personalul clubului.

Incluziunea: Asigurarea accesului egal la activitățile sportive pentru toți copiii, fără discriminare, în funcție de aptitudini și potențial.

Educația prin sport: Dezvoltarea caracterului, a disciplinei și a competențelor sociale prin intermediul activităților sportive.

Dezvoltarea durabilă: Utilizarea responsabilă a resurselor și promovarea unor practici sustenabile în administrarea și dezvoltarea clubului.

6.5. Principiile de funcționare

Pentru îndeplinirea misiunii și realizarea viziunii asumate, Clubul Sportiv Școlar Ilfov își desfășoară activitatea pe baza următoarelor principii:

- orientarea către sportiv și nevoile acestuia;
- promovarea performanței sportive și educaționale;
- management participativ și transparent;
- respectarea legalității și a normelor de etică;
- utilizarea eficientă și responsabilă a resurselor;
- îmbunătățirea continuă a procesului instructiv-educativ;
- colaborarea activă cu familia și comunitatea;
- dezvoltarea parteneriatelor instituționale;
- promovarea egalității de șanse și a incluziunii;
- adaptarea permanentă la schimbările din mediul educațional și sportiv.

6.6. Direcția strategică generală

Analiza contextului intern și extern evidențiază faptul că dezvoltarea Clubului Sportiv Școlar Ilfov trebuie să fie orientată spre consolidarea capacității instituționale și creșterea performanței sportive.

Direcția strategică generală pentru perioada 2026–2030 este:

„Dezvoltarea Clubului Sportiv Școlar Ilfov ca instituție de referință în sportul școlar din regiunea București–Ilfov, prin investiții în infrastructură, modernizarea bazei materiale, profesionalizarea resursei umane, extinderea bazei de selecție și consolidarea parteneriatelor cu comunitatea.”

Această direcție strategică va fi transpusă în obiective generale și specifice, măsuri operaționale, indicatori de performanță și mecanisme de monitorizare, prezentate în capitolele următoare ale Planului de Dezvoltare Instituțională.

CAPITOLUL VII: OBIECTIVE STRATEGICE ȘI ȚINTE INSTITUȚIONALE

Perioada 2026–2030

7.1. Considerații generale

Obiectivele strategice ale Clubului Sportiv Școlar Ilfov au fost stabilite pe baza analizei contextului intern și extern, a analizei SWOT, a misiunii și viziunii



instituției, precum și a priorităților naționale privind dezvoltarea educației și sportului.

Acestea urmăresc dezvoltarea durabilă a instituției, creșterea calității procesului instructiv-sportiv, îmbunătățirea performanței sportive și consolidarea rolului Clubului Sportiv Școlar Ilfov ca principal centru al sportului școlar din județul Ilfov.

Implementarea obiectivelor strategice va fi realizată etapizat, pe parcursul perioadei 2026–2030, prin planuri operaționale anuale, monitorizare permanentă și evaluare periodică.

OBIECTIV STRATEGIC 1: Dezvoltarea infrastructurii sportive și a bazei materiale

Justificare

Principala limitare în dezvoltarea Clubului Sportiv Școlar Ilfov este lipsa unei baze sportive proprii. Activitatea desfășurată în spații aparținând altor instituții afectează organizarea antrenamentelor, extinderea grupelor de performanță și organizarea competițiilor.

Obiective specifice

- identificarea și promovarea unui proiect pentru realizarea unei baze sportive proprii;
- dezvoltarea unui parteneriat cu autoritățile locale și județene pentru susținerea investiției;
- modernizarea bazei materiale pentru toate cele cinci secții sportive;
- dotarea cu echipamente moderne de antrenament;
- îmbunătățirea condițiilor de desfășurare a activităților sportive.

Rezultate așteptate

- existența unui proiect de investiții pentru baza sportivă;
- creșterea gradului de dotare cu echipamente sportive;
- îmbunătățirea condițiilor de pregătire.

Indicatori de performanță

- minimum un proiect de investiții elaborat;
- minimum 80% din necesarul de materiale sportive acoperit;
- creșterea cu 50% a investițiilor în baza materială.

OBIECTIV STRATEGIC 2: Creșterea calității procesului instructiv-sportiv

Justificare

Performanța sportivă depinde de calitatea procesului de pregătire, de utilizarea unor metode moderne de antrenament și de evaluarea permanentă a progresului sportivilor.

Obiective specifice

- modernizarea metodologiei de antrenament;
- introducerea evaluărilor periodice;



- utilizarea tehnologiilor digitale;
- individualizarea pregătirii sportivilor.

Rezultate așteptate

- creșterea nivelului de pregătire;
- reducerea abandonului sportiv;
- creșterea eficienței antrenamentelor.

Indicatori

- evaluarea tuturor sportivilor de minimum două ori pe an;
- reducerea abandonului sportiv cu minimum 20%;
- utilizarea fișelor individuale de progres pentru toți sportivii.

OBIECTIV STRATEGIC 3: Creșterea performanței sportive

Justificare

Obiectivul fundamental al clubului îl reprezintă formarea sportivilor capabili să obțină rezultate de nivel județean, național și internațional.

Obiective specifice

- dezvoltarea selecției;
- creșterea numărului de sportivi legitimați;
- participarea la toate competițiile oficiale;
- promovarea sportivilor către loturile naționale.

Rezultate așteptate

- rezultate sportive superioare;
- creșterea vizibilității clubului;
- consolidarea imaginii instituției.

Indicatori

- creșterea cu minimum 30% a numărului de sportivi legitimați;
- minimum 2 de medalii anual la competițiile naționale;
- minimum 2 sportivi anual promovați în selecționatele regionale și în loturile naționale;
- participarea tuturor secțiilor în competiții sportive.

OBIECTIV STRATEGIC 4: Dezvoltarea resurselor umane

Justificare

Calitatea activității clubului este determinată în mod direct de competențele profesionale ale personalului.

Obiective specifice

- participarea profesorilor la programe de perfecționare;
- dezvoltarea competențelor digitale;
- schimburi de experiență;
- promovarea culturii organizaționale bazate pe colaborare.

Rezultate așteptate

- creșterea nivelului profesional;
- utilizarea metodelor moderne de antrenament;



- consolidarea echipei instituționale.

Indicatori

- participarea anuală a tuturor profesorilor la minimum un program de formare;
- minimum două activități interne de schimb de bune practici pe an;
- integrarea instrumentelor digitale în activitatea tuturor secțiilor.

OBIECTIV STRATEGIC 5: Dezvoltarea parteneriatelor și a imaginii instituției

Justificare

Dezvoltarea clubului este strâns legată de colaborarea cu școlile, autoritățile locale, federațiile sportive și comunitatea.

Obiective specifice

- extinderea parteneriatelor instituționale;
- promovarea imaginii clubului;
- organizarea competițiilor locale;
- implicarea părinților în activitatea clubului.

Rezultate așteptate

- creșterea notorietății instituției;
- extinderea bazei de selecție;
- dezvoltarea colaborării cu comunitatea.

Indicatori

- minimum 12 de parteneriate active;
- minimum 7 acțiuni de promovare anual;
- organizarea anuală a cel puțin două competiții proprii.

OBIECTIV STRATEGIC 6: Modernizarea managementului instituțional și diversificarea surselor de finanțare

Justificare

Managementul performant presupune utilizarea eficientă a resurselor și identificarea unor surse suplimentare de finanțare.

Obiective specifice

- digitalizarea managementului;
- dezvoltarea controlului managerial intern;
- atragerea de fonduri externe;
- implementarea managementului bazat pe performanță.

Rezultate așteptate

- eficientizarea activității administrative;
- creșterea veniturilor atrase;
- îmbunătățirea procesului decizional.

Indicatori

- implementarea unui sistem digital de management al documentelor;



- depunerea a minimum două proiecte de finanțare în perioada 2026–2030;
- atragerea anuală de sponsorizări și finanțări complementare.

OBIECTIV STRATEGIC 7: Promovarea sănătății, incluziunii și educației prin sport

Argument

Clubul Sportiv Școlar Ilfov consideră sportul nu doar un domeniu al performanței, ci și un important instrument educațional, social și formativ. Practicarea sportului contribuie la dezvoltarea fizică și psihică a copiilor, la formarea disciplinei personale, a spiritului de echipă și a valorilor sociale.

În acest context, instituția își propune să creeze un mediu sportiv sigur, incluziv și educativ, în care fiecare copil să beneficieze de șanse egale de dezvoltare, indiferent de gen, situație socială sau nivel inițial de pregătire.

Prin activitatea desfășurată în cele cinci secții sportive – Handbal, Fotbal, Atletism, Gimnastică și Natație – clubul urmărește promovarea unui model de educație prin sport bazat pe sănătate, respect, integritate și responsabilitate.

Obiectiv general

Dezvoltarea unui climat sportiv educațional bazat pe promovarea sănătății, incluziunii sociale, integrității și valorilor sportive, prin susținerea participării copiilor și tinerilor la activități sportive de calitate.

Obiective specifice

1. Prevenirea abandonului sportiv

Clubul Sportiv Școlar Ilfov va implementa măsuri pentru reducerea renunțării premature la activitatea sportivă și pentru menținerea copiilor în programele de pregătire.

Activități:

- monitorizarea periodică a participării sportivilor la antrenamente;
- identificarea cauzelor abandonului sportiv;
- menținerea unei comunicări constante cu sportivii și familiile acestora;
- adaptarea programelor de pregătire la nivelul de dezvoltare al copiilor;
- crearea unui climat pozitiv și motivant în cadrul grupelor sportive.

Indicatori:

- reducerea anuală a abandonului sportiv;
- creșterea gradului de participare la antrenamente;
- creșterea gradului de satisfacție al sportivilor și părinților.



2. Promovarea participării egale a fetelor și băieților

Clubul promovează principiul egalității de șanse și urmărește asigurarea accesului nediscriminatoriu la activitățile sportive.

Activități:

- promovarea tuturor disciplinelor sportive pentru fete și băieți;
- organizarea acțiunilor de selecție fără criterii discriminatorii;
- susținerea participării echilibrate în cadrul grupelor sportive;
- promovarea modelelor de succes feminine și masculine din sport.

Indicatori:

- acces egal la selecție și pregătire;
- creșterea numărului de fete și băieți implicați în activități sportive;
- eliminarea situațiilor de discriminare.

3. Educație pentru un stil de viață sănătos

Sportul școlar contribuie la formarea unor comportamente sănătoase și la prevenirea efectelor negative ale sedentarismului.

Activități:

- promovarea activității fizice regulate;
- educarea privind alimentația echilibrată;
- promovarea odihnei și recuperării corespunzătoare;
- informarea sportivilor privind importanța sănătății fizice și mentale.

Indicatori:

- activități educative realizate anual;
- participarea sportivilor la acțiuni de informare;
- dezvoltarea unor obiceiuri sănătoase.

4. Prevenirea violenței și a dopajului

Clubul va promova un mediu sportiv sigur, bazat pe respect și responsabilitate.

Activități:

- informarea sportivilor privind efectele negative ale dopajului;
- promovarea comportamentului nonviolent;
- prevenirea agresivității verbale și fizice;
- dezvoltarea comunicării și respectului reciproc.

Indicatori:

- reducerea incidentelor disciplinare;
- realizarea unor activități de prevenție;
- creșterea nivelului de informare privind riscurile dopajului.

5. Educație pentru integritate și fair-play

Clubul Sportiv Școlar Ilfov va promova valorile fundamentale ale sportului:

- respect;
- corectitudine;



- responsabilitate;
- respectarea regulilor;
- spirit de echipă.

Activități:

- includerea principiilor de fair-play în procesul de pregătire;
- premiarea comportamentelor exemplare;
- promovarea atitudinii sportive corecte.

Indicatori:

- reducerea comportamentelor antisportive;
- creșterea nivelului de disciplină;
- promovarea imaginii pozitive a sportivilor.

6. Sprijinirea sportivilor proveniți din medii defavorizate

Clubul urmărește asigurarea accesului la sport pentru toți copiii cu potențial, indiferent de situația economică a familiei.

Activități:

- identificarea copiilor talentați care întâmpină dificultăți materiale;
- sprijin prin parteneriate și sponsorizări;
- facilitarea accesului la echipamente sportive;
- colaborarea cu familia și instituțiile comunității.

Indicatori:

- număr de sportivi sprijiniți;
- parteneriate dezvoltate pentru susținerea copiilor;
- creșterea accesului la activități sportive.

7. Consiliere privind echilibrul dintre performanța sportivă și rezultatele școlare

Clubul consideră că performanța sportivă trebuie să fie în armonie cu dezvoltarea educațională a elevului.

Activități:

- monitorizarea situației școlare a sportivilor;
- colaborarea cu unitățile de învățământ;
- consilierea sportivilor privind organizarea timpului;
- promovarea responsabilității față de educație.

Indicatori:

- menținerea unui nivel corespunzător al rezultatelor școlare;
- reducerea situațiilor de risc educațional;
- colaborare activă cu familia și școala.

Responsabili

Implementarea obiectivului strategic revine:

- Directorului Clubului Sportiv Școlar Ilfov;
- profesorilor-antrenori;



- personalului didactic;
- părinților și reprezentanților legali;
- partenerilor educaționali și comunitari.

Rezultate previzionate până în anul 2030

Prin implementarea acestui obiectiv strategic se urmărește:

- reducerea abandonului sportiv;
- creșterea participării copiilor la activități sportive;
- dezvoltarea unui climat bazat pe respect și incluziune;
- promovarea sănătății și a unui stil de viață activ;
- prevenirea comportamentelor de risc;
- formarea unor sportivi responsabili și educați;
- consolidarea imaginii Clubului Sportiv Școlar Ilfov ca instituție care formează oameni prin sport, nu doar performeri sportivi.

Clubul Sportiv Școlar Ilfov își asumă rolul de instituție educațională prin sport, în care performanța este construită pe baza sănătății, disciplinei, integrității și respectului pentru fiecare copil.

Sportul reprezintă un mijloc de dezvoltare personală și socială, iar succesul instituției este măsurat atât prin rezultatele competiționale, cât și prin capacitatea de a forma tineri echilibrați, sănătoși și responsabili.

7.2. Țintele instituționale pentru perioada 2026–2030

La finalul perioadei de implementare a Planului de Dezvoltare Instituțională, Clubul Sportiv Școlar Ilfov urmărește atingerea următoarelor ținte:

Ținta 1: Crearea premiselor pentru realizarea unei baze sportive proprii, prin identificarea terenului, elaborarea documentației și dezvoltarea parteneriatelor necesare finanțării investiției.

Ținta 2: Modernizarea bazei materiale astfel încât toate cele cinci secții sportive să dispună de echipamente și materiale specifice, adecvate pregătirii de performanță.

Ținta 3: Creșterea cu minimum 30% a numărului de sportivi legitimați și extinderea bazei de selecție în județul Ilfov.

Ținta 4: Obținerea unor rezultate sportive constante la nivel național și promovarea anuală a sportivilor în loturile reprezentative.

Ținta 5: Dezvoltarea unui sistem modern de management instituțional, bazat pe digitalizare, monitorizare și evaluare continuă.



Ținta 6: Consolidarea relației cu comunitatea prin parteneriate durabile cu unități de învățământ, autorități publice, federații sportive, mediul economic și organizații neguvernamentale.

Obiectivele strategice și țințele instituționale formulate pentru perioada 2026–2030 răspund nevoilor reale ale Clubului Sportiv Școlar Ilfov și sunt fundamentate pe analiza contextului intern și extern. Implementarea lor va contribui la creșterea calității procesului instructiv-sportiv, la dezvoltarea infrastructurii și la consolidarea performanței sportive.

Realizarea acestor obiective necesită implicarea întregii comunități educaționale și sportive, colaborarea permanentă cu autoritățile publice și partenerii instituționali, precum și utilizarea eficientă a tuturor resurselor disponibile.

CAPITOLUL VIII: PLANUL OPERAȚIONAL

Perioada 2026–2030

8.1. Scop

Planul operațional transpune obiectivele strategice ale Clubului Sportiv Școlar Ilfov în activități concrete, cu termene de realizare, responsabilități, resurse și indicatori de performanță. Acesta reprezintă principalul instrument de implementare, monitorizare și evaluare a Planului de Dezvoltare Instituțională.

Legenda responsabilităților

- **D** – Director
- **CA** – Consiliul de Administrație
- **CP** – Consiliul Profesoral
- **PA** – Profesori-antrenori
- **C** – Compartiment contabilitate
- **S** – Secretariat
- **Part.** – Parteneri instituționali

Obiectiv strategic 1: Dezvoltarea infrastructurii sportive și a bazei materiale

Activitate	Perioada	Responsabil	Resurse	Indicator de realizare
Elaborarea studiului privind necesarul de infrastructură	2026	D, CA	Resurse proprii	Studiu aprobat
Identificarea unui teren pentru bază sportivă	2026–2027	D, CA	Parteneriate instituționale	Teren identificat

Inițierea demersurilor pentru realizarea bazei sportive	2027–2030	D, CA	Autorități locale	Documentație elaborată
Actualizarea anuală a necesarului de materiale sportive	Anual	PA	Buget	Situație actualizată
Achiziția de materiale sportive pentru toate secțiile	Anual	D, C	Buget, sponsorizări	Grad de dotare crescut
Înlocuirea echipamentelor uzate	Permanent	PA	Buget	Materiale înlocuite

Obiectiv strategic 2: Creșterea calității procesului instructiv-sportiv

Activitate	Perioada	Responsabil	Indicator
Elaborarea planurilor anuale de pregătire	Anual	PA	Planuri aprobate
Testarea inițială și finală a sportivilor	Semestrial	PA	Fișe de evaluare
Utilizarea fișelor individuale de progres	Permanent	PA	Fișe completate
Analiza rezultatelor sportive	Semestrial	CP	Rapoarte
Actualizarea metodelor de antrenament	Permanent	PA	Metodologii revizuite
Introducerea mijloacelor digitale în pregătire	2026–2030	PA	Instrumente utilizate

Obiectiv strategic 3: Creșterea performanței sportive

Activitate	Perioada	Responsabil	Indicator
Organizarea acțiunilor de selecție în școli	Anual	PA	Număr acțiuni
Participarea la competițiile oficiale	Permanent	PA	Participări
Organizarea cantonamentelor	Anual	D, PA	Număr cantonamente
Monitorizarea sportivilor cu potențial	Permanent	PA	Bază de date
Pregătirea individualizată a sportivilor de performanță	Permanent	PA	Planuri individuale
Promovarea către loturile naționale	Permanent	PA	Număr sportivi promovați

Obiectiv strategic 4: Dezvoltarea resurselor umane

Activitate	Perioada	Responsabil	Indicator
Participarea la cursuri de perfecționare	Anual	D, PA	Certificate
Organizarea schimburilor de experiență	Anual	D, PA	Activități realizate
Participarea la conferințe și seminare	Permanent	D, PA	Participări
Formare în competențe digitale	2026–2028	D, PA	Personal instruit
Diseminarea bunelor practici	Semestrial	D, PA	Prezentări realizate

Obiectiv strategic 5: Dezvoltarea parteneriatelor și a imaginii instituției

Activitate	Perioada	Responsabil	Indicator
Încheierea de parteneriate cu școli	Permanent	D	Număr parteneriate
Colaborare cu autoritățile locale	Permanent	D	Întâlniri organizate
<i>Organizarea Zilei Clubului Sportiv Școlar Ilfov</i>	<i>Anual</i>	<i>D, PA</i>	<i>Eveniment organizat</i>
Promovarea activităților în mediul online	Permanent	D, PA	Postări și materiale
Organizarea competițiilor proprii	Anual	D, PA	Număr competiții

Obiectiv strategic 6: Modernizarea managementului instituțional și diversificarea surselor de finanțare

Activitate	Perioada	Responsabil	Indicator
Actualizarea documentelor manageriale	Anual	D	Documente aprobate
Digitalizarea arhivei	2026–2028	S	Procent arhivă digitalizată
Elaborarea proiectelor de finanțare	Permanent	D	Număr proiecte depuse
Identificarea sponsorilor	Permanent	D, PA	Număr sponsori
Implementarea controlului managerial intern	Permanent	D	Rapoarte de monitorizare

Obiectiv strategic 7: Promovarea sănătății, incluziunii și educației prin sport

Activitate	Perioada	Responsabil	Indicator
Campanii privind stilul de viață sănătos	Anual	D, PA	Număr campanii
Activități de prevenire a abandonului sportiv	Permanent	D, PA	Scăderea abandonului
Întâlniri cu părinții	Semestrial	D, PA	Număr întâlniri
Promovarea fair-play-ului	Permanent	D, PA	Activități realizate
Activități de prevenire a violenței și discriminării	Anual	D, PA	Număr activități

8.2. Monitorizarea implementării

Implementarea Planului Operațional va fi monitorizată prin:

- rapoarte semestriale ale profesorilor-antrenori;
- rapoarte anuale ale directorului;
- analiza indicatorilor de performanță;
- evaluări în cadrul Consiliului Profesoral și al Consiliului de Administrație;
- actualizarea anuală a planului operațional, în funcție de rezultatele obținute și de modificările legislative sau organizaționale.

8.3. Indicatori generali - PDI

Până la finalul perioadei 2026–2030, Clubul Sportiv Școlar Ilfov urmărește:

- creșterea cu minimum **30%** a numărului de sportivi legitimați;
- participarea anuală a tuturor secțiilor sportive la competițiile oficiale;
- obținerea anuală a unui număr crescut de clasări pe podium la nivel județean și național;
- promovarea sportivilor în loturile reprezentative;
- creșterea gradului de dotare cu materiale sportive la peste **90%** din necesarul estimat;
- depunerea și implementarea de proiecte pentru finanțarea infrastructurii și a dotărilor;
- extinderea rețelei de parteneriate cu școli, autorități publice, federații sportive și mediul economic;
- digitalizarea principalelor procese administrative și de monitorizare a activității sportive.

Planul operațional este un instrument dinamic și va fi revizuit anual, în funcție de rezultatele obținute, resursele disponibile și evoluția cadrului legislativ, astfel încât să răspundă permanent nevoilor de dezvoltare ale Clubului Sportiv Școlar Ilfov.



CAPITOLUL IX: MONITORIZAREA, EVALUAREA ȘI REVIZUIREA PLANULUI DE DEZVOLTARE INSTITUȚIONALĂ Perioada 2026–2030

9.1. Scopul monitorizării și evaluării

Monitorizarea și evaluarea reprezintă componente esențiale ale managementului strategic al Clubului Sportiv Școlar Ilfov, având rolul de a urmări gradul de realizare a obiectivelor stabilite, eficiența utilizării resurselor și impactul măsurilor implementate.

Prin acest proces se urmărește:

- verificarea îndeplinirii obiectivelor strategice;
- identificarea progreselor și a dificultăților apărute;
- adoptarea măsurilor corective necesare;
- îmbunătățirea continuă a activității instituției;
- asigurarea transparenței procesului managerial.

Monitorizarea implementării PDI se va realiza pe întreaga perioadă 2026–2030, printr-un sistem de evaluare periodică bazat pe indicatori de performanță, rapoarte și analize manageriale.

9.2. Principiile monitorizării și evaluării

Procesul de monitorizare și evaluare se va realiza pe baza următoarelor principii:

Principiul continuității: Evaluarea progresului se realizează permanent, nu doar la finalul perioadei de implementare.

Principiul obiectivității: Analiza rezultatelor se bazează pe date concrete, indicatori măsurabili și documente justificative.

Principiul participării: Procesul implică toate structurile instituției: conducere, Consiliul de Administrație, Consiliul Profesoral și personal auxiliar.

Principiul transparenței: Rezultatele evaluării sunt comunicate structurilor de conducere și utilizate pentru fundamentarea deciziilor.

Principiul îmbunătățirii continue: Rezultatele evaluării sunt utilizate pentru optimizarea activităților și actualizarea direcțiilor strategice.

9.3. Structuri responsabile cu monitorizarea

Responsabilitatea monitorizării implementării PDI revine următoarelor structuri:

Directorul clubului

Are responsabilitatea coordonării generale a procesului de implementare, monitorizare și evaluare.

Atribuții:

- urmărește realizarea obiectivelor strategice;
- analizează rezultatele obținute;
- stabilește măsuri de îmbunătățire;
- prezintă rapoarte Consiliului de Administrație.

Atribuție	Activități de realizare	Termen	Rezultat așteptat
Urmărește realizarea obiectivelor strategice	Elaborează și aprobă planul anual de activitate; monitorizează îndeplinirea obiectivelor; organizează ședințe de analiză cu responsabili.	Septembrie – elaborarea planului; Decembrie, Martie, Iunie – monitorizare și evaluare intermediară; August – evaluare finală.	Realizarea obiectivelor strategice conform planificării.
Analizează rezultatele obținute	Centralizează indicatorii de performanță, analizează rezultatele și compară realizările cu obiectivele propuse.	Decembrie – analiza semestrului I; Iunie – analiza anului școlar; August – raport final.	Evaluarea nivelului de îndeplinire a obiectivelor și identificarea aspectelor care necesită îmbunătățiri.
Stabilește măsuri de îmbunătățire	Elaborează și aprobă măsuri corective, stabilește responsabilități și monitorizează implementarea acestora.	Ianuarie – după analiza semestrului I; Iulie-August – pentru planificarea noului an școlar.	Creșterea eficienței activităților și îmbunătățirea rezultatelor.
Prezintă rapoarte Consiliului de Administrație	Întocmește și prezintă rapoarte privind implementarea obiectivelor, rezultatele și măsurile propuse.	Decembrie, Iunie și August (raport anual).	Informarea Consiliului de Administrație și fundamentarea deciziilor manageriale.

Consiliul de Administrație

Are rolul de analiză și aprobare a direcțiilor strategice.

Atribuții:

- aprobă documentele manageriale;
- analizează rapoartele de progres;
- sprijină identificarea soluțiilor pentru problemele apărute.

Atribuție	Activități de realizare	Termen	Rezultat așteptat
Aprobă documentele manageriale	Analizează și aprobă Planul managerial, Planul anual de activitate, bugetul și alte documente	Septembrie – aprobarea documentelor pentru noul an școlar; ori de câte ori este	Documente manageriale aprobate și aplicate în activitatea clubului.

	strategice ale clubului.	necesară actualizarea acestora.	
Analizează rapoartele de progres	Examinează rapoartele privind implementarea obiectivelor, indicatorii de performanță și rezultatele obținute; formulează recomandări.	Decembrie – analiza semestrului I; Iunie – analiza activității anului școlar; August – analiza raportului anual.	Monitorizarea implementării obiectivelor și adoptarea deciziilor necesare.
Sprijină identificarea soluțiilor pentru problemele apărute	Analizează dificultățile semnalate, propune măsuri de remediere și urmărește implementarea acestora.	Pe parcursul întregului an școlar, în cadrul ședințelor ordinare sau extraordinare; Ianuarie și Iulie – evaluarea măsurilor adoptate.	Soluții adoptate și implementate pentru îmbunătățirea activității și atingerea obiectivelor instituționale.

Consiliul Profesoral

Contribuie la evaluarea activităților educaționale și sportive.

Atribuții:

- analizează rezultatele sportive;
- formulează propuneri de îmbunătățire;
- participă la revizuirea planurilor operaționale.

Atribuție	Activități de realizare	Termen în anul școlar	Rezultat așteptat
Analizează rezultatele sportive	Analizează rezultatele obținute de sportivi la competiții, gradul de realizare a obiectivelor și indicatorii de performanță, identificând punctele forte și aspectele care necesită îmbunătățiri.	Decembrie – analiza rezultatelor semestrului I; Iunie – analiza rezultatelor anului școlar; August – analiza finală și pregătirea noului an școlar.	Evaluarea obiectivă a performanțelor sportive și identificarea direcțiilor de dezvoltare.
Formulează propuneri de îmbunătățire	Elaborează recomandări pentru optimizarea procesului de pregătire, a activităților educaționale	Ianuarie – după analiza semestrului I; Iunie–August – pentru planificarea noului an școlar; ori de câte ori este necesar.	Implementarea măsurilor care contribuie la creșterea calității activităților și a performanței sportive.

	și sportive și a condițiilor de desfășurare a acestora.		
Participă la revizuirea planurilor operaționale	Analizează și formulează propuneri pentru actualizarea planurilor operaționale în funcție de rezultatele obținute și de obiectivele stabilite.	Septembrie – revizuirea planurilor pentru noul an școlar; Ianuarie – actualizare semestrială; August – revizuire anuală.	Planuri operaționale actualizate și adaptate nevoilor instituției și obiectivelor strategice.

Profesorii-antrenori

Au responsabilitatea implementării activităților specifice secțiilor sportive.

Atribuții:

- realizează activitățile de pregătire;
- monitorizează progresul sportivilor;
- întocmesc rapoarte privind activitatea desfășurată.

Atribuție	Activități de realizare	Termen în anul școlar	Rezultat așteptat
Realizează activitățile de pregătire	Elaborează planificarea pregătirii sportive, organizează și desfășoară antrenamentele conform programului, aplică metode și mijloace specifice disciplinei sportive și participă la competiții și activități educative.	Septembrie – elaborarea planificării; Septembrie–Iunie – desfășurarea activităților de pregătire; Iulie–August – evaluarea și planificarea pentru noul an școlar.	Desfășurarea în condiții optime a procesului de pregătire și atingerea obiectivelor de performanță.
Monitorizează progresul sportivilor	Evaluează periodic nivelul de pregătire fizică, tehnică și tactică, urmărește evoluția sportivilor și adaptează programele de antrenament în funcție de rezultate.	Lunar , cu analize în Decembrie și Iunie , precum și ori de câte ori este necesar .	Monitorizarea permanentă a progresului sportivilor și îmbunătățirea performanțelor acestora.
Întocmesc rapoarte privind activitatea desfășurată	Elaborează rapoarte privind activitatea de pregătire, participarea la competiții, rezultatele obținute	Decembrie – raport semestrial; Iunie – raport privind anul școlar; August – raport anual și	Rapoarte complete și la termen, care sprijină evaluarea activității și procesul decizional al conducerii.

	și gradul de realizare a obiectivelor stabilite.	propuneri pentru anul următor.	
--	--	--------------------------------	--

9.4. Metode și instrumente de monitorizare

Monitorizarea PDI se va realiza prin utilizarea următoarelor instrumente:

- rapoarte anuale privind implementarea PDI;
- rapoarte semestriale ale profesorilor-antrenori;
- analiza rezultatelor sportive;
- fișe de evaluare a sportivilor;
- analiza indicatorilor de performanță;
- procese-verbale ale Consiliului de Administrație și Consiliului Profesorat;
- analiza gradului de realizare a planului operațional anual;
- chestionare adresate sportivilor și părinților;
- analiza feedback-ului partenerilor instituționali.

9.5. Indicatori SMART de monitorizare

Pentru asigurarea unei evaluări obiective, obiectivele PDI vor fi urmărite prin indicatori SMART:

S – Specific: Indicatorii trebuie să fie clar definiți și să urmărească rezultate concrete.

M – Măsurabil: Rezultatele trebuie să poată fi cuantificate prin date și valori verificabile.

A – Accesibil: Țintele trebuie să fie realiste și adaptate resurselor disponibile.

R – Relevant: Indicatorii trebuie să contribuie direct la realizarea obiectivelor strategice.

T – Încadrat în timp: Fiecare indicator trebuie să aibă un termen de realizare.

Exemple de indicatori SMART pentru perioada 2026–2030

Domeniu	Indicator SMART	Țintă
Dezvoltarea bazei materiale	Creșterea nivelului de dotare cu materiale sportive	minimum 80% din necesarul estimat până în 2031
Selecția sportivilor	Creșterea numărului de sportivi legitimați	+30% față de anul 2026
Performanță sportivă	Obținerea de clasări pe podium la competiții oficiale	creștere anuală a numărului de rezultate

Resurse umane	Participarea profesorilor-antrenori la formare profesională	minimum o activitate de formare/an/persoană
Parteneriate	Dezvoltarea colaborărilor instituționale	minimum 20 de parteneriate active până în 2031
Promovare	Creșterea vizibilității clubului	activitate constantă pe canalele de comunicare
Infrastructură	Dezvoltarea proiectului bazei sportive proprii	documentație și demersuri realizate etapizat până în 2031

9.6. Calendarul evaluării

Evaluarea anuală

Se realizează la finalul fiecărui an școlar și urmărește:

- gradul de realizare a obiectivelor;
- rezultatele sportive;
- utilizarea resurselor;
- dificultățile întâmpinate;
- stabilirea priorităților pentru anul următor.

Tipizat:

Data evaluării: _____

Responsabil: Directorul clubului/Consiliul de Administrație/Consiliul Profesoral

Domeniul evaluat	Indicatori de evaluare	Nivel de realizare (Realizat / Parțial / Nerealizat)	Constatări	Măsuri pentru anul următor
Realizarea obiectivelor strategice	Gradul de îndeplinire a obiectivelor și activităților planificate			
Rezultatele sportive	Participarea la competiții, rezultate obținute, performanțe sportive			
Implementarea activităților educaționale și sportive	Respectarea planificărilor și desfășurarea activităților conform calendarului			
Utilizarea resurselor	Eficiența utilizării resurselor umane, materiale și financiare			
Monitorizarea și raportarea activităților	Întocmirea rapoartelor și respectarea termenelor			
Dificultăți întâmpinate	Probleme organizatorice, materiale sau de personal			



MINISTERUL EDUCAȚIEI ȘI CERCETĂRII
Clubul Sportiv Școlar Ilfov



Domeniul evaluat	Indicatori de evaluare	Nivel de realizare (Realizat / Parțial / Nerealizat)	Constatări	Măsuri pentru anul următor
Măsuri de îmbunătățire imple- mentate	Gradul de aplicare și efi- ciența măsurilor adoptate			
Priorități pentru anul școlar următor	Obiective și direcții de dezvoltare			

Concluzii generale

Priorități pentru anul școlar următor

1.
2.
3.
4.

Întocmit de	Avizat de	Aprobat de
Directorul clubului	Consiliul Profesoral	Consiliul de Administrație

Evaluarea intermediară

Se realizează în anul 2028 și urmărește:

- analiza progresului la jumătatea perioadei;
- actualizarea obiectivelor, dacă este necesar;
- evaluarea eficienței măsurilor implementate.

Evaluarea finală

Se realizează în anul 2030 și urmărește:

- gradul general de realizare a PDI;
- impactul asupra dezvoltării instituției;
- rezultatele obținute;
- fundamentarea următorului Plan de Dezvoltare Instituțională.

9.7. Procesul de revizuire a PDI

Planul de Dezvoltare Instituțională poate fi revizuit în situații precum:

- modificări legislative majore;
- schimbări ale politicilor educaționale și sportive;
- modificări ale resurselor financiare disponibile;
- apariția unor oportunități de finanțare;
- schimbări semnificative în mediul extern.

Revizuirea se realizează prin:

1. analiza rezultatelor obținute;
2. identificarea abaterilor față de obiectivele stabilite;
3. formularea măsurilor corective;

4. aprobarea modificărilor de către structurile competente.

9.8. Raportarea rezultatelor

Rezultatele implementării PDI vor fi reflectate în:

- raportul anual privind starea și activitatea instituției;
- rapoartele manageriale ale directorului;
- documentele Consiliului de Administrație;
- rapoartele către Inspectoratul Școlar Județean Ilfov;
- informările către partenerii instituționali.

Comunicarea rezultatelor contribuie la creșterea transparenței și consolidarea încrederii comunității în activitatea Clubului Sportiv Școlar Ilfov.

Monitorizarea și evaluarea Planului de Dezvoltare Instituțională reprezintă garanția realizării obiectivelor asumate și asigură transformarea strategiei în rezultate concrete.

Prin aplicarea unui sistem riguros de urmărire a progresului, Clubul Sportiv Școlar Ilfov își propune să dezvolte o cultură organizațională bazată pe responsabilitate, performanță și îmbunătățire continuă.

Implementarea eficientă a PDI 2026–2030 va contribui la consolidarea instituției ca reper al sportului școlar din județul Ilfov și la crearea condițiilor necesare pentru dezvoltarea unei baze sportive proprii, modernizarea activității și creșterea performanței sportive.

CAPITOLUL X: MANAGEMENTUL RISCURILOR ȘI ANALIZA RISCURILOR STRATEGICE

Perioada 2026–2030

10.1. Introducere

Managementul riscurilor reprezintă o componentă esențială a procesului de conducere strategică a Clubului Sportiv Școlar Ilfov, având rolul de a identifica, analiza, preveni și gestiona situațiile care pot afecta realizarea obiectivelor instituționale.

În contextul implementării Planului de Dezvoltare Instituțională 2026–2030, analiza riscurilor permite anticiparea factorilor interni și externi care pot influența dezvoltarea clubului și stabilirea unor măsuri adecvate de reducere a impactului acestora.

Specificul activității Clubului Sportiv Școlar Ilfov determină existența unor riscuri particulare, generate în principal de:

- lipsa unei baze sportive proprii;
- dependența de infrastructura altor instituții;
- necesitatea atragerii unor resurse financiare suplimentare;
- concurența crescută în domeniul sportului juvenil;
- menținerea și dezvoltarea resursei umane specializate.

10.2. Principiile managementului riscurilor

Managementul riscurilor în cadrul Clubului Sportiv Școlar Ilfov se bazează pe următoarele principii:

Prevenția: Identificarea anticipată a situațiilor care pot afecta realizarea obiectivelor.

Responsabilitatea: Stabilirea clară a persoanelor responsabile pentru gestionarea fiecărui risc.

Monitorizarea permanentă: Urmărirea evoluției riscurilor și adaptarea măsurilor de intervenție.

Proportionalitatea: Alocarea resurselor în funcție de nivelul de impact și probabilitate.

Îmbunătățirea continuă: Valorificarea experienței acumulate pentru reducerea riscurilor viitoare.

10.3. Metodologia de identificare și evaluare a riscurilor

Riscurile sunt evaluate pe baza a două criterii principale:

Probabilitatea apariției

- redusă;
- medie;
- ridicată.

Impactul asupra instituției

- redus;
- moderat;
- major.

Nivelul riscului este stabilit prin analiza combinată a celor două componente, fiind prioritizate riscurile cu probabilitate și impact ridicat.

10.4. Registrul riscurilor strategice

Nr. crt.	Risc identificat	Probabilitate	Impact	Măsuri de prevenire/intervenție	Responsabil
1	Lipsa unei baze sportive proprii	Ridicată	Major	Elaborarea unui proiect de investiții; dezvoltarea parteneriatelor cu autoritățile locale; identificarea surselor de finanțare	Director, CA

2	Acces limitat la bazele sportive utilizate	Ridicată	Major	-Stabilirea unor acorduri multianuale; diversificarea locațiilor de pregătire -Centre de pregătire	Director
3	Insuficiența resurselor financiare pentru dezvoltare	Ridicată	Major	Accesarea proiectelor de finanțare; atragerea sponsorilor; dezvoltarea parteneriatelor	Director, PA Contabilitate
4	Deteriorarea sau insuficiența materialelor sportive	Medie	Moderat	Inventariere periodică; plan anual de achiziții; prioritizarea investițiilor	Director, Profesori-antrenori
5	Scăderea numărului de sportivi selectați	Medie	Major	Extinderea acțiunilor de selecție; colaborarea cu școlile; promovarea clubului	D, Profesori-antrenori
6	Abandonul sportiv al copiilor	Medie	Major	Monitorizarea sportivilor; colaborarea cu părinții; consiliere și motivare	D, Profesori-antrenori
7	Migrarea profesorilor-antrenori către alte structuri sportive	Medie	Major	Crearea unui climat profesional atractiv; sprijin pentru formare și dezvoltare	Director
8	Rezultate sportive sub nivelul așteptărilor	Medie	Moderat	Analiza periodică a pregătirii; adaptarea strategiilor de antrenament	Coordonatori secții
9	Modificări legislative frecvente	Medie	Moderat	Monitorizarea legislației; actualizarea procedurilor interne	Director, Secretariat, PA
10	Vizibilitate redusă în comunitate	Medie	Moderat	Promovare online; evenimente sportive; comunicare publică eficientă	Director, Secretariat, PA

10.5. Riscuri prioritare și strategii de răspuns

Riscul 1 – Lipsa bazei sportive proprii

Impact

- limitează dezvoltarea secțiilor sportive;
- reduce posibilitatea extinderii grupelor;
- afectează organizarea competițiilor;
- poate determina pierderea unor sportivi talentați.

Strategie de răspuns

- elaborarea unui proiect instituțional pentru construirea unei baze sportive;
- identificarea terenurilor disponibile;
- constituirea de centre de pregătire pe discipline sportive;
 - identificare unități școlare;
 - avizare ISJ Ilfov;
 - implementare – CSS Ilfov.
- implicarea administrației locale și județene;
- accesarea programelor de finanțare.

Riscul 2 – Dependența de infrastructura altor instituții

Impact

- modificarea programelor de antrenament;
- reducerea timpului de pregătire;
- dificultăți logistice.

Strategie de răspuns

- încheierea unor acorduri stabile de colaborare;
- planificarea anticipată a activităților;
- identificarea unor alternative de pregătire.

Riscul 3 – Limitarea resurselor financiare

Impact

- întârzierea investițiilor;
- imposibilitatea modernizării bazei materiale;
- reducerea capacității de dezvoltare.

Strategie de răspuns

- dezvoltarea unei strategii de atragere a fondurilor;
- accesarea proiectelor nerambursabile;
- dezvoltarea relației cu mediul economic.

10.6. Plan de intervenție în situații de risc

În cazul apariției unor situații care afectează activitatea clubului, se vor aplica următoarele etape:

Etapa 1 – Identificarea situației

- analiza problemei;



- evaluarea impactului;
- stabilirea nivelului de risc.

Etapa 2 – Adoptarea deciziei

- convocarea structurilor de conducere;
- stabilirea responsabilităților;
- alegerea măsurilor necesare.

Etapa 3 – Implementarea măsurilor

- aplicarea soluțiilor stabilite;
- monitorizarea rezultatelor;
- ajustarea intervenției.

Etapa 4 – Evaluarea finală

- analiza eficienței măsurilor;
- actualizarea registrului de riscuri;
- formularea lecțiilor învățate.

10.7. Monitorizarea riscurilor

Monitorizarea riscurilor se va realiza:

- semestrial, prin analiza situației curente;
- anual, prin raportul managerial;
- ori de câte ori apar modificări semnificative în activitatea instituției.

Registrul riscurilor va fi actualizat permanent, în funcție de:

- modificări legislative;
- schimbări financiare;
- rezultate sportive;
- evoluția parteneriatelor;
- schimbări în infrastructură.

Managementul riscurilor reprezintă un instrument necesar pentru asigurarea sustenabilității dezvoltării Clubului Sportiv Școlar Ilfov.

Principala provocare strategică pentru perioada 2026–2030 este depășirea limitărilor generate de lipsa unei baze sportive proprii. Gestionarea eficientă a acestui risc presupune colaborare instituțională, planificare pe termen lung și identificarea unor surse diversificate de finanțare.

Prin aplicarea unui sistem coerent de management al riscurilor, Clubul Sportiv Școlar Ilfov își consolidează capacitatea de adaptare, își protejează obiectivele strategice și creează premisele dezvoltării durabile ca instituție de referință în sportul școlar din județul Ilfov.



CAPITOLUL XI: STRATEGIA DE DEZVOLTARE A INFRASTRUCTURII SPORTIVE - Realizarea unei baze sportive proprii pentru Clubul Sportiv Școlar Ilfov Perioada 2026–2030

11.1. Context și necesitate

Infrastructura sportivă reprezintă una dintre componentele fundamentale ale dezvoltării performanței sportive. Analiza situației actuale a Clubului Sportiv Școlar Ilfov evidențiază faptul că lipsa unei baze sportive proprii constituie principalul factor care limitează dezvoltarea instituțională.

În prezent, activitatea celor cinci secții sportive:

- Handbal;
- Fotbal;
- Atletism;
- Gimnastică;
- Natație;

se desfășoară în spații sportive aparținând altor instituții, în funcție de disponibilitatea acestora.

Această situație generează dificultăți privind:

- stabilitatea programului de pregătire;
- extinderea numărului de grupe sportive;
- organizarea competițiilor oficiale;
- dezvoltarea sportului de performanță;
- atragerea și menținerea copiilor cu potențial sportiv;
- eficientizarea activității profesorilor-antrenori.

În contextul dezvoltării accelerate a județului Ilfov și al creșterii populației școlare, realizarea unei baze sportive proprii reprezintă o necesitate strategică și o investiție în dezvoltarea comunității.

Ca o alternativă realistă și eficientă, până la constituirea unei baze sportive proprii, se propune implementarea conceptului de „**Centru de pregătire sportivă**”, ca model de organizare care să asigure stabilitatea procesului de instruire, continuitatea pregătirii și creșterea calității performanței sportive. Acest concept reprezintă o soluție viabilă în contextul actual, caracterizat de limitările infrastructurii sportive existente, și poate fi implementat fără costuri suplimentare semnificative, bazându-se în principal pe colaborarea instituțională, coordonarea eficientă și implicarea tuturor factorilor decizionali cu atribuții în domeniu.

Scopul principal al centrului de pregătire este de a crea un mediu organizat și predictibil pentru desfășurarea activității sportive, în care sportivii să beneficieze de condiții optime pentru pregătire, recuperare și educație. Totodată, acest model permite utilizarea eficientă a infrastructurii existente și valorificarea resurselor locale, fără a fi necesare investiții majore în etapa inițială.



Dezvoltarea conceptului presupune identificarea și selectarea unor unități de învățământ care îndeplinesc un set de criterii obiective, esențiale pentru funcționarea eficientă a unui centru de pregătire:

- existența unor baze sportive moderne, funcționale, care pot găzdui și competițiile oficiale sau amplasate în proximitatea bazelor destinate competițiilor, pentru reducerea timpilor de deplasare și optimizarea programului de pregătire;
- organizarea activității școlare într-un singur schimb, astfel încât programul educațional să fie compatibil cu cel de antrenament și să permită desfășurarea ambelor activități în condiții optime;
- existența unei populații școlare consistente, care să ofere un bazin larg de selecție și perspective pentru identificarea și dezvoltarea talentelor sportive;
- posibilitatea asigurării serviciilor de cazare și masă, prin internate și cantine școlare, pentru sportivii proveniți din alte localități, facilitând astfel accesul acestora la programe de pregătire centralizată;
- stabilitatea resursei umane din cadrul unității de învățământ, respectiv un nivel redus al fluctuației cadrelor didactice, condiție necesară pentru menținerea unui parteneriat instituțional durabil și pentru asigurarea continuității procesului educațional.

Implementarea centrului de pregătire presupune încheierea unor parteneriate între structurile sportive, unitățile de învățământ, autoritățile administrației publice locale, inspectoratele școlare și celelalte instituții relevante. Printr-o coordonare unitară și asumarea unor responsabilități clare de către fiecare partener, se poate crea un sistem integrat în care pregătirea sportivă și educația școlară să se completeze reciproc, contribuind la dezvoltarea armonioasă a sportivilor.

Pe termen mediu și lung, conceptul de „Centru de pregătire sportivă” poate reprezenta etapa premergătoare realizării unei baze sportive proprii, oferind cadrul necesar consolidării activității sportive, creșterii performanței și eficientizării utilizării infrastructurii existente. În același timp, acest model poate constitui o bună practică replicabilă la nivel regional și național, prin valorificarea resurselor existente și prin dezvoltarea unor parteneriate sustenabile între sistemul educațional și cel sportiv.

11.2. Viziunea privind infrastructura sportivă

Clubul Sportiv Școlar Ilfov își propune ca până în anul 2030 să creeze premisele realizării unei baze sportive moderne, multifuncționale, care să răspundă cerințelor de pregătire pentru toate secțiile sportive și să permită desfășurarea activităților educaționale și competiționale la standarde superioare.

Baza sportivă propusă va reprezenta:

- un centru de pregătire sportivă pentru copii și juniori;
- un spațiu educațional pentru promovarea sportului;



- un punct de referință pentru comunitatea locală;
- un suport pentru dezvoltarea performanței sportive în județul Ilfov.

11.3. Obiectivele strategice ale dezvoltării infrastructurii

Obiectiv general

Crearea unei infrastructuri sportive proprii, moderne și funcționale, care să permită desfășurarea activităților de pregătire și competiție pentru toate secțiile Clubului Sportiv Școlar Ilfov.

Obiective specifice

1. Identificarea și asigurarea amplasamentului necesar

Acțiuni:

- identificarea terenurilor disponibile în județul Ilfov;
- analiza oportunităților de colaborare cu administrația locală;
- realizarea documentațiilor necesare.

Indicator:

- teren identificat și soluție juridică stabilită.

2. Elaborarea documentației tehnice

Acțiuni:

- realizarea studiului de oportunitate;
- elaborarea studiului de fezabilitate;
- stabilirea soluției tehnice;
- estimarea costurilor investiției.

Indicator:

- documentație tehnică elaborată și aprobată.

3. Identificarea surselor de finanțare

Surse posibile:

- bugetul de stat;
- bugetul local;
- fonduri europene;
- programe naționale pentru infrastructură sportivă;
- parteneriate public-private;
- sponsorizări.

Indicator:

- minimum trei variante de finanțare analizate.

4. Realizarea bazei sportive

Etapele propuse:

- proiectare;
- obținerea autorizațiilor;
- execuție lucrări;

- dotare;
- recepție și punere în funcțiune.

Indicator:

- bază sportivă funcțională.

11.4. Concept propus pentru baza sportivă

Având în vedere specificul celor cinci secții, baza sportivă ar trebui să aibă caracter multifuncțional.

Componenta fotbal

- teren de fotbal regulamentar;
- teren de antrenament;
- vestiare;
- spații tehnice.

Componenta handbal

- sală de sport multifuncțională;
- suprafață omologabilă pentru competiții;
- tribune pentru spectatori;
- spații pentru pregătire fizică.

Componenta atletism

- pistă de alergare;
- zone pentru sărituri;
- spații pentru aruncări;
- sector de pregătire fizică.

Componenta gimnastică

- sală specializată;
- suprafețe de lucru;
- aparatură specifică;
- spații pentru pregătire tehnică.

Componenta natație

- bazin de înot didactic și competițional;
- vestiare;
- spații tehnice;
- zone pentru recuperare și pregătire.

Spații complementare

- cabinet medical sportiv;
- sală de forță;
- spațiu de recuperare;
- birouri administrative;
- magazie echipamente;
- sală pentru evaluare sportivă;
- spații pentru părinți și vizitatori.

11.5. Etapele de implementare

Etapa I – Analiză și fundamentare (2026)

Activități:

- analiza necesarului;
- identificarea amplasamentului;
- inițierea parteneriatelor.

Rezultat:

- document strategic privind investiția.

Etapa II – Proiectare și finanțare (2027–2028)

Activități:

- elaborarea documentației tehnice;
- identificarea finanțării;
- aprobarea proiectului.

Rezultat:

- proiect pregătit pentru implementare.

Etapa III – Implementare investiție (2028–2030)

Activități:

- execuția lucrărilor;
- achiziția dotărilor;
- operaționalizarea bazei.

Rezultat:

- infrastructură sportivă funcțională.

11.6. Impactul estimat al investiției

Realizarea bazei sportive proprii va genera efecte pozitive:

Impact educațional

- creșterea accesului copiilor la sport;
- dezvoltarea disciplinei și responsabilității;
- reducerea sedentarismului.

Impact sportiv

- creșterea performanțelor;
- dezvoltarea grupelor de performanță;
- creșterea numărului de sportivi legitimați.

Impact comunitar

- crearea unui centru sportiv pentru comunitate;
- creșterea atractivității pe raza județului;
- promovarea unui stil de viață sănătos.

Impact economic

- crearea unor oportunități de colaborare;
- atragerea de investiții;
- dezvoltarea parteneriatelor locale.

11.7. Indicatori de realizare

Până în anul 2030 se urmăresc:

- identificarea amplasamentului pentru baza sportivă;
- realizarea documentației tehnice;
- obținerea finanțării pentru investiție;
- creșterea gradului de dotare sportivă;
- creșterea numărului de sportivi;
- organizarea de competiții proprii;
- îmbunătățirea rezultatelor sportive.

Dezvoltarea infrastructurii sportive reprezintă direcția strategică fundamentală pentru viitorul Clubului Sportiv Școlar Ilfov.

În condițiile în care județul Ilfov este într-o continuă dezvoltare demografică și urbanistică, investiția într-o bază sportivă proprie nu reprezintă doar o necesitate instituțională, ci o investiție în comunitate și în generațiile viitoare.

Realizarea acestui obiectiv va permite transformarea Clubului Sportiv Școlar Ilfov într-un centru modern de pregătire sportivă, capabil să ofere condiții competitive pentru selecția, formarea și dezvoltarea tinerilor sportivi.

CAPITOLUL XII: STRATEGIA DE COMUNICARE, PROMOVARE ȘI DEZVOLTARE A IMAGINII INSTITUȚIONALE

Perioada 2026–2030

12.1. Context și necesitate

Imaginea publică a unei instituții sportive reprezintă un factor important în dezvoltarea și consolidarea acesteia. În condițiile actuale, în care cluburile sportive private, activitățile recreative și mediul digital exercită o influență tot mai mare asupra alegerilor copiilor și părinților, Clubul Sportiv Școlar Ilfov trebuie să dezvolte o strategie coerentă de comunicare și promovare.

Analiza situației actuale evidențiază existența unui potențial important al instituției, determinat de:

- existența celor cinci secții sportive;
- experiența profesorilor-antrenori;
- participarea la competiții sportive;
- aria extinsă de selecție din județul Ilfov;
- rolul educațional al clubului în comunitate.

În același timp, sunt necesare măsuri pentru creșterea vizibilității instituției, promovarea rezultatelor sportive și dezvoltarea unei identități publice unitare.

12.2. Scopul strategiei de comunicare

Scopul strategiei este dezvoltarea unei imagini instituționale moderne, credibile și atractive, care să reflecte valorile Clubului Sportiv Școlar Ilfov și să sprijine atingerea obiectivelor strategice pentru perioada 2026–2030.



Strategia urmărește:

- creșterea notorietății clubului;
- atragerea unui număr mai mare de copii către activitatea sportivă;
- promovarea rezultatelor sportivilor;
- consolidarea relației cu părinții și comunitatea;
- dezvoltarea parteneriatelor cu instituții și mediul economic.

12.3. Obiective strategice de comunicare

Obiectiv 1

Creșterea vizibilității Clubului Sportiv Școlar Ilfov

Direcții de acțiune:

- dezvoltarea identității vizuale a clubului;
- actualizarea permanentă a informațiilor publice;
- promovarea secțiilor sportive;
- prezentarea rezultatelor obținute;
- comunicarea proiectelor instituției.

Indicatori:

- existența unei strategii de comunicare;
- creșterea numărului de materiale de promovare;
- creșterea vizibilității online.

Obiectiv 2

Dezvoltarea comunicării digitale

În contextul actual, mediul online reprezintă principalul canal de informare pentru copii, părinți și comunitate.

Măsuri:

- dezvoltarea și actualizarea site-ului instituției;
- utilizarea platformelor sociale pentru promovare;
- publicarea periodică a rezultatelor sportive;
- prezentarea activităților de pregătire;
- promovarea poveștilor de succes ale sportivilor.

Indicatori:

- actualizarea periodică a canalelor de comunicare;
- creșterea numărului de urmăritori;
- creșterea interacțiunii cu comunitatea.

Obiectiv 3

Promovarea selecției și atragerea de noi sportivi

Creșterea bazei de selecție reprezintă o condiție esențială pentru dezvoltarea performanței sportive.

Activități:

- campanii de selecție în școlile din județul Ilfov;
- organizarea „Porților deschise”;



- prezentarea secțiilor sportive;
- distribuirea materialelor informative;
- colaborarea cu profesorii de educație fizică.

Indicatori:

- minimum două campanii de selecție anual;
- creșterea numărului de copii evaluați;
- creșterea numărului de sportivi înscriși.

Obiectiv 4

Consolidarea relației cu părinții și comunitatea

Părinții reprezintă parteneri esențiali în parcursul sportiv al copiilor.

Activități:

- întâlniri periodice cu părinții;
- informarea privind progresul sportivilor;
- prezentarea obiectivelor de pregătire;
- consultarea comunității privind dezvoltarea clubului.

Indicatori:

- minimum două întâlniri anuale cu părinții;
- feedback pozitiv din partea beneficiarilor;
- creșterea gradului de implicare.

12.4. Identitatea instituțională

Pentru consolidarea imaginii, Clubul Sportiv Școlar Ilfov va urmări dezvoltarea unei identități instituționale bazate pe:

Logo și elemente vizuale

Se recomandă utilizarea unei identități vizuale unitare pe:

- echipamente sportive;
- documente oficiale;
- materiale de promovare;
- platforme online.

Mesaj instituțional

Mesajul de promovare trebuie să reflecte rolul clubului:

„Performanță prin educație, pasiune și perseverență.”

Valorile promovate

- educație;
- performanță;
- disciplină;
- respect;
- fair-play;
- responsabilitate;
- spirit de echipă.

12.5. Strategia de promovare a secțiilor sportive: Handbal, Fotbal, Atletism, Gimnastică, Natație.

Promovarea va fi realizată printr-un mix de canale și activități, astfel:

- promovarea activităților și rezultatelor sportive prin intermediul paginii oficiale de Facebook, YouTube și al site-ului clubului;
- publicarea periodică de fotografii, materiale video, interviuri și prezentări ale sportivilor și antrenorilor;
- organizarea de evenimente demonstrative, competiții, „Zilele porților deschise” și sesiuni de inițiere pentru copii;
- colaborarea cu unitățile de învățământ din județul Ilfov pentru promovarea ofertelor sportive și organizarea de acțiuni comune;
- distribuirea de materiale promoționale (afișe, pliante, bannere) în școli, licee, instituții publice și centre comerciale;
- promovarea performanțelor sportivilor prin comunicate de presă și colaborări cu mass-media locală și regională;
- implicarea sportivilor de performanță și a foștilor campioni ai clubului în campanii de promovare și mentorat;
- dezvoltarea de parteneriate cu autoritățile publice, mediul de afaceri și organizațiile neguvernamentale pentru susținerea activităților de promovare;
- participarea la evenimente sportive, educaționale și comunitare pentru creșterea notorietății clubului și a secțiilor sportive.

Pentru fiecare secție sportivă (Handbal, Fotbal, Atletism, Gimnastică și Natație) vor fi realizate campanii de promovare adaptate specificului disciplinei, evidențiind beneficiile practicării sportului, performanțele obținute și oportunitățile de dezvoltare oferite copiilor și tinerilor.

Prin implementarea acestei strategii se urmărește creșterea numărului de practicanți, consolidarea imaginii clubului ca instituție de performanță și educație prin sport, precum și dezvoltarea unei comunități active în jurul fiecărei secții sportive.

12.6. Relația cu mass-media și partenerii locali

Clubul va dezvolta relații de colaborare cu:

- publicații locale;
- platforme de informare comunitară;
- instituții publice;
- companii interesate de responsabilitate socială;
- organizații sportive.

Direcții de acțiune:

- comunicate de presă privind rezultatele importante;
- promovarea evenimentelor sportive;
- prezentarea proiectelor instituției;
- recunoașterea publică a performanțelor.

12.7. Strategia de atragere a partenerilor și sponsorilor

Pentru susținerea dezvoltării instituționale, clubul va urmări:

- elaborarea unei oferte de parteneriat;
- prezentarea impactului social al sportului;
- identificarea companiilor locale;
- promovarea beneficiilor sponsorizării.

Domenii prioritare:

- echipamente sportive;
- organizare competiții;
- dezvoltarea infrastructurii;
- susținerea sportivilor talentați.

12.8. Calendar orientativ de implementare

Activitate	Perioada
Elaborarea strategiei de comunicare	2026
Dezvoltarea identității vizuale	2026
Actualizarea platformelor online	2026–2027
Campanii anuale de selecție	Permanent
Organizarea evenimentelor de promovare	Anual
Dezvoltarea relațiilor cu sponsorii	Permanent
Promovarea rezultatelor sportive	Permanent

12.9. Indicatori de realizare

Până în anul 2030 se urmăresc:

- creșterea vizibilității publice a clubului;
- creșterea numărului de copii interesați de activitatea sportivă;
- dezvoltarea unei comunități online active;
- creșterea numărului de parteneriate;
- creșterea atractivității instituției pentru sportivi și părinți;
- consolidarea imaginii Clubului Sportiv Școlar Ilfov ca instituție de referință în sport.

Strategia de comunicare și promovare reprezintă un element esențial pentru dezvoltarea Clubului Sportiv Școlar Ilfov, deoarece performanța sportivă trebuie susținută de o imagine instituțională puternică și de o relație permanentă cu comunitatea.

Prin implementarea acestei strategii, clubul își propune să devină mai vizibil, mai atractiv pentru copii și părinți, mai accesibil partenerilor și mai bine integrat în comunitatea locală.

O comunicare eficientă va contribui direct la realizarea obiectivelor strategice privind creșterea bazei de selecție, dezvoltarea parteneriatelor și susținerea proiectului major de realizare a unei baze sportive proprii.



CAPITOLUL XIII: RESURSE NECESARE IMPLEMENTĂRII PLANULUI DE DEZVOLTARE INSTITUȚIONALĂ

Estimarea resurselor pentru perioada 2026–2030

13.1. Considerații generale

Implementarea Planului de Dezvoltare Instituțională al Clubului Sportiv Școlar Ilfov pentru perioada 2026–2030 presupune asigurarea unui ansamblu de resurse necesare realizării obiectivelor strategice stabilite.

Succesul dezvoltării instituției depinde de capacitatea managerială de a utiliza eficient resursele existente, de a identifica noi surse de finanțare și de a dezvolta parteneriate durabile cu autoritățile publice, comunitatea locală și mediul economic.

Având în vedere specificul clubului, principalele direcții de investiție sunt:

- dezvoltarea infrastructurii sportive;
- modernizarea bazei materiale;
- creșterea calității procesului instructiv-sportiv;
- dezvoltarea resursei umane;
- susținerea participării la competiții;
- promovarea și extinderea bazei de selecție.

13.2. Resurse umane

Situația actuală

Resursa umană reprezintă principalul factor de performanță al Clubului Sportiv Școlar Ilfov.

Activitatea instituției este susținută de:

- conducerea clubului;
- profesori-antrenori specializați pe cele cinci secții sportive;
- personal didactic auxiliar;
- personal administrativ.

Profesorii-antrenori constituie nucleul activității sportive, având rolul de:

- selecție a copiilor;
- pregătire sportivă;
- formare a caracterului sportiv;
- participare la competiții;
- promovare a performanței.

13.3. Direcții de dezvoltare a resursei umane

Pentru perioada 2026–2030 se urmăresc:

Perfecționarea profesională continuă

Măsuri:

- participarea la cursuri de formare;
- participarea la seminare și conferințe sportive;
- schimburi de experiență cu alte cluburi;



- actualizarea metodelor de pregătire.

Indicator:

- fiecare profesor-antrenor participă anual la cel puțin o activitate de dezvoltare profesională.

Dezvoltarea competențelor manageriale și digitale

Măsur:

- formare privind managementul sportiv;
- utilizarea instrumentelor digitale de monitorizare;
- dezvoltarea competențelor de comunicare și promovare.

Indicator:

- utilizarea instrumentelor digitale în activitatea administrativă și sportivă.

13.4. Resurse materiale

Situația actuală

Principala problemă identificată este reprezentată de:

- lipsa unei baze sportive proprii;
- accesul limitat la infrastructura sportivă existentă;
- dotarea insuficientă cu materiale specifice.

Această situație limitează dezvoltarea activității sportive și atingerea obiectivelor de performanță.

13.5. Direcții de dezvoltare a resurselor materiale

1. Dotarea secțiilor sportive: Handbal, Fotbal, Atletism, Gimnastică, Natație

Necesități:

- mingi și materiale specifice;
- echipamente;
- aparate și accesorii specifice;

2. Dezvoltarea infrastructurii sportive

Prioritatea strategică majoră:

Realizarea unei baze sportive proprii pentru Clubul Sportiv Școlar Ilfov.

Etapele investiției:

- identificarea amplasamentului;
- elaborarea documentației tehnice;
- identificarea finanțării;
- realizarea investiției;
- dotarea și operaționalizarea.



13.6. Resurse financiare

Implementarea PDI va utiliza următoarele categorii de finanțare:

1. Finanțare publică

Surse:

- bugetul de stat;
- finanțări prin Ministerul Educației;
- buget local;
- buget județean.

Destinație:

- funcționarea instituției;
- cheltuieli de personal;
- materiale sportive;
- investiții.

2. Proiecte și finanțări nerambursabile

Direcții:

- infrastructură sportivă;
- promovarea sportului pentru copii;
- dezvoltarea comunitară;
- educație prin sport.

3. Sponsorizări și parteneriate

Surse:

- companii locale;
- agenți economici regionali;
- organizații interesate de responsabilitate socială.

Destinație:

- echipamente sportive;
- competiții;
- activități de promovare;
- sprijinirea sportivilor.

13.7. Estimarea priorităților financiare 2026–2030

Domeniu de investiție	Prioritate	Perioada
Materiale sportive pentru secții	Foarte ridicată	Anual
Echipamente de competiție	Ridică	Anual
Participări la competiții	Foarte ridicată	Permanent
Formarea personalului	Ridică	Permanent
Digitalizarea activității	Medie	2026–2028
Promovare și comunicare	Medie	Permanent
Documentație bază sportivă proprie	Foarte ridicată	2026–2028
Realizarea bazei sportive	Strategică	2028–2030

13.8. Buget estimativ pe obiective strategice

Valorile sunt orientative și vor fi adaptate în funcție de sursele de finanțare disponibile.

Obiectiv strategic	Necesitate financiară estimată
Dezvoltarea bazei materiale sportive	500.000 – 1.000.000 lei
Participarea la competiții și pregătire sportivă	300.000 – 600.000 lei
Formarea resursei umane	10.000 – 20.000 lei
Digitalizare și management instituțional	40.000 – 60.000 lei
Promovare și comunicare	20.000 – 30.000 lei
Documentații și pregătirea investiției în infrastructură	500.000 – 1.000.000 lei
Realizarea bazei sportive proprii	investiție multianuală – valoare stabilită prin studiul de fezabilitate

13.9. Managementul utilizării resurselor

Pentru utilizarea eficientă a resurselor, conducerea clubului va urmări:

- fundamentarea anuală a necesarului;
- prioritizarea investițiilor;
- transparența utilizării fondurilor;
- corelarea cheltuielilor cu obiectivele strategice;
- evaluarea impactului investițiilor realizate.

Implementarea Planului de Dezvoltare Instituțională 2026–2030 necesită o strategie coerentă de utilizare și dezvoltare a resurselor.

Resursa umană calificată, modernizarea bazei materiale și dezvoltarea infrastructurii sportive reprezintă condițiile fundamentale pentru transformarea Clubului Sportiv Școlar Ilfov într-o instituție sportivă performantă.

Prioritatea strategică majoră rămâne realizarea unei baze sportive proprii, obiectiv care va permite dezvoltarea tuturor celor cinci secții sportive și va crea premisele obținerii unor rezultate sportive superioare la nivel județean, național și internațional.

Prin utilizarea eficientă a resurselor existente și atragerea unor surse suplimentare de finanțare, Clubul Sportiv Școlar Ilfov poate deveni un model de dezvoltare a sportului școlar în județul Ilfov.



CAPITOLUL XIV: CONCLUZII FINALE ȘI PERSPECTIVE DE DEZVOLTARE

Perioada 2026–2030

14.1. Concluzii generale

Planul de Dezvoltare Instituțională al Clubului Sportiv Școlar Ilfov pentru perioada 2026–2030 reprezintă documentul strategic fundamental care stabilește direcțiile de evoluție și dezvoltare ale instituției pe termen mediu.

Elaborarea acestui document a avut la bază analiza situației actuale a clubului, identificarea nevoilor reale de dezvoltare, evaluarea resurselor disponibile și stabilirea unor obiective strategice adaptate specificului unei instituții de învățământ sportiv.

Clubul Sportiv Școlar Ilfov își desfășoară activitatea într-un context cu multiple oportunități de dezvoltare, generate de:

- creșterea interesului comunității pentru activitățile sportive;
- dezvoltarea demografică a județului Ilfov;
- existența unui bazin important de selecție format din copii și tineri din județul Ilfov;
- experiența și profesionalismul cadrelor didactice-antrenori;
- potențialul de dezvoltare a parteneriatelor instituționale.

În același timp, analiza internă a evidențiat provocări importante:

- lipsa unei baze sportive proprii;
- accesul dificil și limitat la infrastructura sportivă existentă;
- necesitatea modernizării bazei materiale;
- nevoia de diversificare a surselor de finanțare;
- necesitatea creșterii vizibilității instituționale.

Prin prezentul PDI, Clubul Sportiv Școlar Ilfov își asumă un proces de dezvoltare bazat pe performanță, profesionalism, colaborare și adaptare permanentă la cerințele actuale ale sportului școlar.

14.2. Direcția strategică pentru perioada 2026–2030

Direcția generală de dezvoltare a Clubului Sportiv Școlar Ilfov este:

Transformarea clubului într-o instituție sportivă de referință în regiunea București–Ilfov, prin dezvoltarea infrastructurii, creșterea calității procesului instructiv-sportiv, susținerea performanței și consolidarea relației cu comunitatea.

Pentru atingerea acestei direcții, instituția va urmări:

- dezvoltarea unei baze sportive proprii;
- modernizarea bazei materiale;
- creșterea numărului de sportivi legitimați;
- obținerea unor rezultate sportive constante;
- promovarea sportivilor către structurile de performanță;
- dezvoltarea competențelor personalului;



- consolidarea parteneriatelor strategice.

14.3. Impactul urmărit al implementării PDI

Implementarea Planului de Dezvoltare Instituțională va genera efecte pozitive asupra mai multor categorii de beneficiari.

Pentru sportivi

Se urmărește:

- accesul la condiții mai bune de pregătire;
- dezvoltarea aptitudinilor sportive;
- creșterea performanței;
- formarea unor valori personale precum disciplina, perseverența și responsabilitatea.

Pentru părinți

Se urmărește:

- creșterea încrederii în instituție;
- comunicare mai eficientă;
- implicare în dezvoltarea parcursului sportiv al copiilor.

Pentru comunitatea locală

Se urmărește:

- promovarea unui stil de viață sănătos;
- creșterea participării copiilor la activități sportive;
- dezvoltarea unei identități sportive locale.

Pentru instituție

Se urmărește:

- consolidarea prestigiului;
- creșterea capacității organizaționale;
- dezvoltarea infrastructurii;
- creșterea performanței sportive.

14.4. Perspective de dezvoltare după anul 2030

Prin implementarea măsurilor prevăzute în PDI, Clubul Sportiv Școlar Ilfov urmărește crearea premiselor pentru:

Dezvoltarea unui centru sportiv regional

Clubul poate deveni un pol de pregătire sportivă pentru copii și juniori din județul Ilfov și zona metropolitană București.

Creșterea performanței sportive

Perspective:

- participări constante la fazele finale ale competițiilor naționale;
- promovarea sportivilor către loturile naționale;



- dezvoltarea unor generații de sportivi performanți.

Consolidarea infrastructurii

Obiectiv pe termen lung:

- finalizarea și dezvoltarea bazei sportive proprii;
- extinderea facilităților;
- crearea unui centru integrat de pregătire sportivă.

Dezvoltarea unei culturi instituționale performante

Se urmărește formarea unei organizații bazate pe:

- profesionalism;
- colaborare;
- inovare;
- responsabilitate;
- orientare către rezultate.

14.5. Angajamentul instituțional

Clubul Sportiv Școlar Ilfov își asumă implementarea prezentului Plan de Dezvoltare Instituțională prin implicarea tuturor factorilor responsabili:

- conducerea instituției;
- profesorii-antrenori;
- personalul administrativ;
- sportivii;
- părinții;
- partenerii instituționali;
- comunitatea locală.

Realizarea obiectivelor propuse depinde de colaborarea permanentă dintre instituție și mediul în care aceasta își desfășoară activitatea.

14.6. CONCLUZII ȘI PERSPECTIVE

Clubul Sportiv Școlar Ilfov reprezintă mai mult decât o structură sportivă: este un spațiu educațional în care copiii și tinerii își dezvoltă aptitudinile, caracterul și capacitatea de a performa.

Prin aplicarea Planului de Dezvoltare Instituțională 2026–2030, clubul își propune să treacă de la o etapă bazată pe adaptarea permanentă la resurse limitate către o etapă de dezvoltare planificată, sustenabilă și orientată spre performanță.

Investiția în sportul școlar reprezintă investiția în viitorul comunității.



Clubul Sportiv Școlar Ilfov își asumă rolul de promotor al educației prin sport și al performanței sportive, contribuind la formarea unor generații de tineri sănătoși, disciplinați și valoroși pentru societate.

***Mențiune:** Prezentul document este completat cu un număr de cinci anexe, după cum urmează:

ANEXA 1:

PLAN DE ȘCOLARIZARE
APROBAT

ANEXA 2:

ACORDURI DE PARTENERIATE CU UNITĂȚILE ȘCOLARE PE
DISCIPLINE SPORTIVE 2025-2026

ANEXA 3:

ORGANIGRAMĂ 2025-2026

ANEXA 4:

PROIECT DE DEZVOLTARE AL CSS ILFOV

ANEXA 5:

LEGISLAȚIE SPECIFICĂ:

OME 6224/2023 – REGULAMENTUL DE ORGANIZARE ȘI
FUNCȚIONARE A CLUBURILOR SPORTIVE ȘCOLARE